



REPUBLIKA HRVATSKA  
DRŽAVNI URED ZA REVIZIJU

---

**IZVJEŠĆE  
O OBAVLJENOJ FINANCIJSKOJ REVIZIJI  
ZDRAVSTVENIH USTANOVA**

Zagreb, svibanj 2018.

## S A D R Ž A J

stranica

---

<b>SAŽETAK</b>	i
<b>SUBJEKTI, PREDMET I CILJEVI REVIZIJE</b>	2
<b>PODACI IZ FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA</b>	3
Prihodi i primici	3
Rashodi i izdaci	6
Imovina i obveze	9
<b>IZRAŽENA MIŠLJENJA</b>	12
<b>NALAZ REVIZIJE</b>	14
<b>ZAKLJUČAK</b>	29
<b>POPIS TABLICA I GRAFIČIH PRIKAZA</b>	31
<b>Prilog 1: Prihodi i primici zdravstvenih ustanova za 2015. i 2016.</b>	32
<b>Prilog 2: Rashodi i izdaci zdravstvenih ustanova za 2015. i 2016.</b>	34
<b>Prilog 3: Struktura rashoda i izdataka zdravstvenih ustanova za 2016.</b>	36
<b>Prilog 4: Financijski rezultati zdravstvenih ustanova za 2016.</b>	40
<b>Prilog 5: Potraživanja zdravstvenih ustanova, prema dospjelosti</b>	42
<b>Prilog 6: Obveze zdravstvenih ustanova, prema dospjelosti</b>	44
<b>Prilog 7: Obveze zdravstvenih ustanova od 2013. do 2017.</b>	46
<b>Prilog 8: Opći podaci o zdravstvenim ustanovama</b>	49
<b>Prilog 9: Pojedinačna izvješća o obavljenoj finansijskoj reviziji</b>	

## **SAŽETAK**

Državni ured za reviziju obavio je finansijsku reviziju 49 zdravstvenih ustanova, kojom su obuhvaćeni finansijski izvještaji i poslovanje za 2016. Revizijom je obuhvaćeno 12 kliničkih ustanova (pet kliničkih bolničkih centara, tri kliničke bolnice te četiri klinike), 20 općih bolnica, 15 specijalnih bolnica te dvije poliklinike.

Ciljevi revizije bili su utvrditi istinitost i vjerodostojnost finansijskih izvještaja, analizirati ostvarenje prihoda i primitaka te rashoda i izdataka u skladu s planiranim aktivnostima i namjenama, provjeriti usklađenost poslovanja sa zakonima i drugim propisima koji mogu imati znatan učinak na finansijske izvještaje, provjeriti mogućnost podmirenja obveza te provjeriti druge aktivnosti u vezi s poslovanjem zdravstvenih ustanova.

Ukupni prihodi i primici revizijom obuhvaćenih zdravstvenih ustanova za 2016. Iznosili su 11.550.323.114,00 kn, a vrijednosno najvažniji su prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje redovne djelatnosti od HZZO-a na temelju ugovornih obveza, koji čine 84,4 % ukupnih prihoda i primitaka. Rashodi i izdaci za 2016. Iznosili su 12.222.375.785,00 kn. Vrijednosno najvažniji rashodi u svim zdravstvenim ustanovama su rashodi za zaposlene te rashodi za lijekove i medicinski potrošni materijal, koji čine 81,4 % ukupnih rashoda i izdataka.

**O finansijskim izvještajima i poslovanju zdravstvenih ustanova za 2016. izraženo je deset bezuvjetnih mišljenja i 39 uvjetnih mišljenja.**

Revizijom su utvrđene nepravilnosti u području planiranja, računovodstvenog poslovanja, prihoda, rashoda, obveza te javne nabave.

**Revizijom je, između ostalog, utvrđeno:**

- finansijski planovi pojedinih zdravstvenih ustanova nisu u funkciji praćenja ostvarenja programa rada i kontrole namjenskog korištenja sredstava jer nisu sastavljeni na propisani način
- nepravilnosti u području računovodstvenog poslovanja koje se odnose na vođenje poslovnih knjiga, evidentiranje poslovnih događaja, popis imovine i obveza, utjecale su na točnost i realnost finansijskih izvještaja
- većina zdravstvenih ustanova ostvarila je vlastite prihode u vrijednosno znatnjim iznosima, a unutarnjim aktima nije uredila ili nije u cijelosti uredila njihovo ostvarenje i korištenje
- u pojedinim zdravstvenim ustanovama kod obračuna plaća nisu primjenjeni propisani koeficijenti složenosti poslova, a pojedini dodaci na plaću nisu obračunavani u skladu s Kolektivnim ugovorom
- većina zdravstvenih ustanova koncem 2016. ima znatne dospjele obveze; u cilju racionalizacije poslovanja, pojedine zdravstvene ustanove su poduzimale određene aktivnosti, međutim poduzete aktivnosti nisu bile dovoljne za znatnije smanjenje obveza

- postupci zajedničke nabave nisu dali očekivane rezultate i finansijske uštede, dijelom jer nisu bili osigurani tehnički preduvjeti za pravodobno i učinkovito provođenje postupaka javne nabave; za robu i usluge koji nisu bili predmet zajedničke nabave, dio zdravstvenih ustanova nije provelo propisane postupke javne nabave, nego je nabava obavljena izravno od dobavljača.

Zdravstvene ustanove za koja su izražena uvjetna mišljenja nisu u dovoljnoj mjeri uspostavile unutarnje kontrole kojima bi se osiguralo zakonito i namjensko korištenje sredstava, što je utjecalo i na pojavu nepravilnosti i propusta.

Za sve utvrđene nepravilnosti i propuste u poslovanju zdravstvenih ustanova Državni ured za reviziju dao je naloge i preporuke, čija bi provedba pridonijela povećanju usklađenosti poslovanja sa zakonima i drugim propisima te učinkovitosti korištenja sredstava.



REPUBLIKA HRVATSKA  
DRŽAVNI URED ZA REVIZIJU

KLASA: 041-1/18-01/9  
URBROJ: 613-01-01-18-3

Zagreb, 30. svibnja 2018.

**IZVJEŠĆE  
O OBAVLJENOJ FINANCIJSKOJ REVIZIJI  
ZDRAVSTVENIH USTANOVA ZA 2016.**

Državni ured za reviziju obavio je financijsku reviziju zdravstvenih ustanova za 2016.

Revizija je obavljena na način i prema postupcima utvrđeni Zakonom o Državnom uredu za reviziju (Narodne novine 80/11), Okvirom revizijskih standarda Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija (INTOSAI) (Narodne novine 132/14) i Kodeksom profesionalne etike državnih revizora.

Postupci revizije provedeni su od 1. rujna 2017. do 18. svibnja 2018.

Prema odredbama Zakona o zdravstvenoj zaštiti (Narodne novine 150/08, 71/10, 139/10, 22/11, 84/11, 154/11 - Odluka Ustavnog suda Republike Hrvatske, 12/12, 35/12 - Odluka Ustavnog suda Republike Hrvatske, 70/12, 144/12, 82/13, 159/13, 22/14 - Odluka Ustavnog suda Republike Hrvatske, 154/14, 70/16 i 131/17), zdravstvena djelatnost je djelatnost od interesa za Republiku Hrvatsku koja se obavlja kao javna služba na primarnoj, sekundarnoj i tercijarnoj razini te na razini zdravstvenih zavoda. Zdravstvenu djelatnost na primarnoj razini obavljaju domovi zdravlja te ustanove za palijativnu skrb, zdravstvenu njegu i zdravstvenu skrb. Zdravstvenu djelatnost na sekundarnoj razini obavljaju poliklinike, bolnice i lječilišta, a na tercijarnoj razini, kliničke ustanove (klinike, kliničke bolnice i klinički bolnički centri).

U 2016. zdravstvenu djelatnost na sekundarnoj i tercijarnoj razini obavljalo je 68 zdravstvenih ustanova.

## SUBJEKTI, PREDMET I CILJEVI RVIZIJE

Revizijom je obuhvaćeno 49 zdravstvenih ustanova:

- **12 kliničkih ustanova (pet kliničkih bolničkih centara, tri kliničke bolnice te četiri klinike)**
- **20 općih bolnica**
- **15 specijalnih bolnica**
- **dvije poliklinike.**

Osnivač klinika, kliničkih bolnica i kliničkih bolničkih centara je Republika Hrvatska, osim Kliničke bolnice Sveti Duh i Klinike za psihijatriju Vrapče, kojih je osnivač Grad Zagreb. Osnivači drugih zdravstvenih ustanova su županije i Grad Zagreb.

Predmet revizije bili su finansijski izvještaji i poslovanje zdravstvenih ustanova za 2016.

Ciljevi revizije bili su:

- utvrditi istinitost i vjerodostojnost finansijskih izvještaja
- analizirati ostvarenje prihoda i primitaka te rashoda i izdataka u skladu s planiranim aktivnostima i namjenama
- provjeriti usklađenost poslovanja sa zakonima i drugim propisima koji mogu imati znatan učinak na finansijske izvještaje
- provjeriti mogućnost podmirenja obveza i
- provjeriti druge aktivnosti u vezi s poslovanjem zdravstvenih ustanova.

## PODACI IZ FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA

Zdravstvene ustanove su proračunski korisnici i obvezne su kod vođenja poslovnih knjiga i sastavljanja finansijskih izvještaja, primjenjivati proračunsko računovodstvo, prema odredbama Zakona o proračunu (Narodne novine 87/08, 136/12 i 15/15), Pravilnika o proračunskom računovodstvu i Računskom planu (Narodne novine 124/14, 115/15, 87/16 i 3/18) i Pravilnika o finansijskom izvještavanju u proračunskom računovodstvu (Narodne novine 3/15, 93/15, 135/15, 2/17 i 28/17). Posebnost zdravstvenog sustava je u tome što se zdravstvene ustanove kao proračunski korisnici ne financiraju za pojedine vrste rashoda nego na temelju izvršenih i obračunanih usluga.

Zdravstvene ustanove su obvezne sastaviti sljedeće finansijske izvještaje: Izvještaj o prihodima i rashodima, primicima i izdacima, Izvještaj o rashodima prema funkcijskoj klasifikaciji, Bilancu, Izvještaj o promjenama u vrijednosti i obujmu imovine i obveza, Izvještaj o obvezama i Bilješke. Finansijski izvještaji predaju se instituciji ovlaštenoj za obradu podataka i Državnom uredju za reviziju do konca siječnja tekuće godine za prethodnu godinu.

Za potrebe izrade konsolidiranih finansijskih izvještaja zdravstvene ustanove dostavljaju finansijske izvještaje i Ministarstvu zdravstva ili mjerodavnoj jedinici lokalne i područne (regionalne) samouprave, ovisno o tome jesu li korisnici državnog proračuna ili proračuna jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave.

### Prihodi i primici

Prema podacima iz izvještaja o prihodima i rashodima, primicima i izdacima zdravstvenih ustanova obuhvaćenih revizijom, ukupni prihodi i primici za 2016. iznose 11.550.323.114,00 kn i veći su za 422.070.668,00 kn ili 3,8 % u odnosu na 2015. Na kliničke ustanove se odnosi 6.933.436.507,00 kn ili 60,0 %, opće bolnice 3.692.438.945,00 kn ili 32,0 %, specijalne bolnice 839.223.264,00 kn ili 7,3 % i poliklinike 85.224.398,00 kn ili 0,7 %. Vrijednosno najvažniji prihodi i primici u iznosu 1.787.057.899,00 kn, koji čine 15,5 % ukupnih prihoda i primitaka, odnose se na Klinički bolnički centar Zagreb. (Prilog 1)

U tablici broj 1 daju se podaci o prihodima i primicima zdravstvenih ustanova.

Tablica broj 1

## Prihodi i primici zdravstvenih ustanova

u kn

Redni broj	Prihodi i primici	Ostvareno za 2015.	Ostvareno za 2016.	Indeks (3/2)
	1	2	3	4
1.	Prihodi iz nadležnog proračuna i od HZZO-a na temelju ugovornih obveza	9.450.894.546,00	9.745.173.012,00	103,1
1.1.	- <i>Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje redovne djelatnosti proračunskih korisnika</i>	369.667.536,00	333.771.508,00	90,3
1.2.	- <i>Prihodi od HZZO-a na temelju ugovornih obveza</i>	9.081.227.010,00	9.411.401.504,00	103,6
2.	Prihodi od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga i prihodi od donacija	482.606.053,00	589.611.802,00	122,2
2.1.	- <i>Prihodi od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga</i>	360.547.115,00	398.544.059,00	110,5
2.2.	- <i>Donacije od pravnih i fizičkih osoba izvan općeg proračuna</i>	122.058.938,00	191.067.743,00	156,5
3.	Prihodi od upravnih i administrativnih pristojbi, pristojbi po posebnim propisima i naknada	895.144.671,00	1.030.609.512,00	115,1
4.	Prihodi od imovine	124.233.480,00	14.812.713,00	11,9
5.	Pomoći iz inozemstva i od subjekata unutar općeg proračuna	90.797.597,00	94.900.452,00	104,5
6.	Kazne, upravne mjere i ostali prihodi	16.512.417,00	19.357.323,00	117,2
7.	Prihodi od prodaje nefinansijske imovine	3.643.680,00	1.887.060,00	51,8
8.	Primici od finansijske imovine i zaduživanja	64.420.002,00	53.971.240,00	83,8
<b>Ukupno (1-8)</b>		<b>11.128.252.446,00</b>	<b>11.550.323.114,00</b>	<b>103,8</b>

Vrijednosno najvažniji prihodi i primici su prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje redovne djelatnosti zdravstvenih ustanova i od HZZO-a na temelju ugovornih obveza, koji su ostvareni u iznosu 9.745.173.012,00 kn i čine 84,4 % ukupnih prihoda i primitaka. U odnosu na 2015., veći su za 294.278.466,00 kn ili 3,1 %. U okviru navedenih prihoda, iskazani su prihodi od HZZO-a u iznosu 9.411.401.504,00 kn i prihodi iz nadležnog proračuna u iznosu 333.771.508,00 kn.

Zdravstvene ustanove ostvaruju prihode od HZZO-a na temelju ugovora o provođenju zdravstvene zaštite, kojim se uređuju međusobna prava i obveze u vezi s provođenjem bolničkog liječenja i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja.

Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje redovne djelatnosti se odnose na prihode ostvarene od Ministarstva zdravstva za financiranje nabave opreme i ulaganja u građevinske objekte te na prihode iz županijskih proračuna i proračuna Grada Zagreba na temelju Odluke o minimalnim finansijskim standardima za decentralizirane funkcije za zdravstvene ustanove u 2016. (Narodne novine 33/16 i 83/16).

U okviru prihoda od upravnih i administrativnih pristojbi, pristojbi po posebnim propisima i naknada, koji su ostvareni u iznosu 1.030.609.512,00 kn, iskazani su prihodi od dopunskog zdravstvenog osiguranja i sudjelovanja korisnika zdravstvene zaštite u pokriću dijela troškova zdravstvene zaštite (participacije). Zakonom o obveznom zdravstvenom osiguranju (Narodne novine 80/13 i 137/13), propisano je u kojim su slučajevima osigurane osobe obvezne sudjelovati u pokriću troškova zdravstvene zaštite.

Prema odredbama Zakona o dobrovoljnom zdravstvenom osiguranju (Narodne novine 85/06, 150/08 i 71/10), dopunsko zdravstveno osiguranje se ustanavljuje ugovorom o dopunskom zdravstvenom osiguranju, koji zaključuju ugovaratelj osiguranja i osiguravatelj. Pokriće troškova sudjelovanja zdravstvene zaštite iz obveznoga zdravstvenog osiguranja za ugovaratelja osiguranja, u skladu sa Zakonom o obveznom zdravstvenom osiguranju, zdravstvena ustanova, naplaćuje od HZZO-a i drugih osiguravatelja.

Prihodi od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga (vlastiti prihodi) ostvareni su pružanjem usluga u iznosu 367.678.286,00 kn i prodajom roba u iznosu 30.865.773,00 kn. Prihodi od pruženih usluga, najvećim dijelom se odnose na prihode od naknada korisnika zdravstvenih usluga koji nemaju osnovno zdravstveno osiguranje, usluga smještaja i prehrane koje najvećim dijelom pružaju specijalne bolnice (toplice). Ostale vlastite prihode čine prihodi od sistematskih pregleda, kliničkih ispitivanja lijekova, te iznajmljivanja prostora. Odredbama godišnjih zakona o izvršavanju državnog proračuna, vlastiti prihodi zdravstvenih ustanova, proračunskih korisnika državnog proračuna, izuzeti su od uplate na račun državnog proračuna. Za zdravstvene ustanove čiji su osnivači županije i Grad Zagreb, izuzeće od uplate vlastitih prihoda u nadležni proračun, propisuje se odlukama o izvršavanju proračuna, koje donose skupštine.

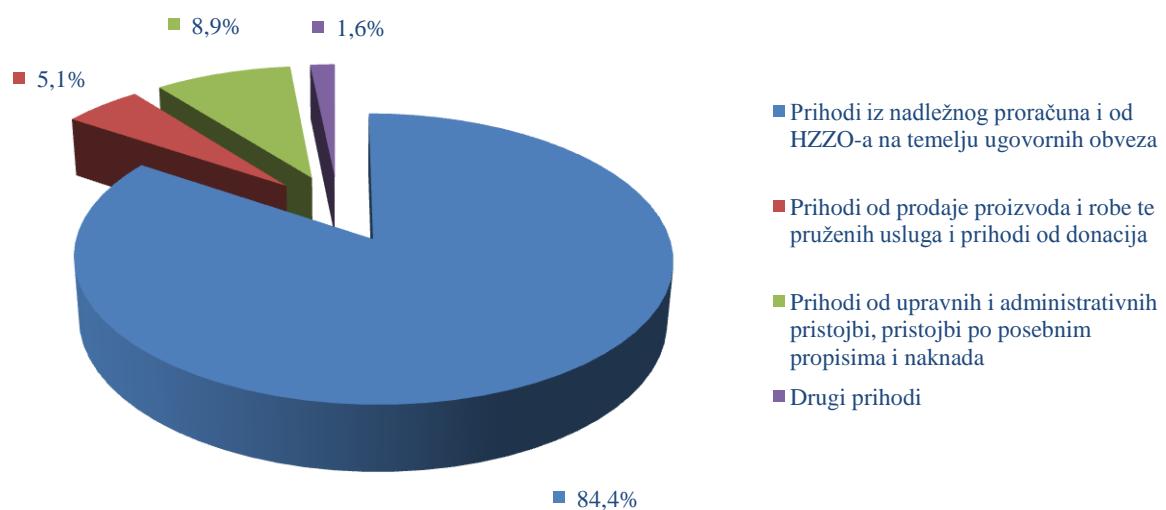
Donacije od pravnih i fizičkih osoba izvan općeg proračuna iskazane su u iznosu 191.067.743,00 kn, a vrijednosno važnije odnose se na donacije lijekova i medicinskog potrošnog materijala.

Primitke od finansijske imovine i zaduživanja ostvarilo je pet zdravstvenih ustanova, a vrijednosno najvažniji primici u iznosu 46.500.000,00 kn odnose se na kreditno zaduženje Opće bolnice Pula.

U nastavku daje se grafički prikaz strukture ukupnih prihoda i primitaka zdravstvenih ustanova za 2016.

Grafički prikaz broj 1

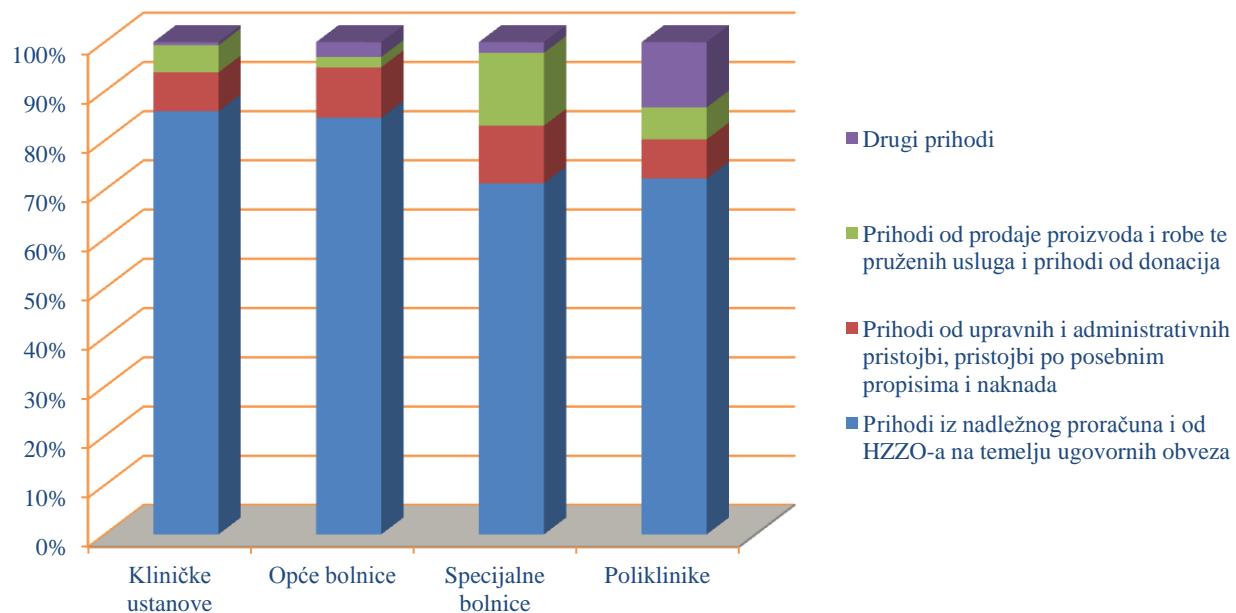
Struktura ukupnih prihoda i primitaka



U grafičkom prikazu broj 2 daje se struktura prihoda i primitaka, prema vrstama zdravstvenih ustanova.

## Grafički prikaz broj 2

Struktura prihoda i primitaka,  
prema vrstama zdravstvenih ustanova



Iz grafičkog prikaza je vidljivo da kod svih zdravstvenih ustanova najvažniji udjel u ukupnim prihodima i primicima imaju prihodi iz nadležnog proračuna i od HZZO-a. U odnosu na druge vrste zdravstvenih ustanova, specijalne bolnice imaju znatniji udjel prihoda od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga.

## Rashodi i izdaci

Prema podacima iz izvještaja o prihodima i rashodima, primicima i izdacima zdravstvenih ustanova obuhvaćenih revizijom, ukupni rashodi i izdaci za 2016. iznose 12.222.375.785,00 kn. Ukupni rashodi i izdaci veći su za 748.727.418,00 kn ili 6,5 % od ostvarenih u 2015. Na kliničke ustanove se odnosi 7.388.359.421,00 kn ili 60,5 %, opće bolnice 3.895.301.485,00 kn ili 31,9 %, specijalne bolnice 858.985.113,00 kn ili 7,0 % i poliklinike 79.729.766,00 kn ili 0,6 %. (Prilog 2)

U tablici broj 2 daju se podaci o rashodima i izdacima zdravstvenih ustanova.

Tablica broj 2

## Rashodi i izdaci zdravstvenih ustanova

u kn

Redni broj	Rashodi i izdaci	Ostvareno za 2015.	Ostvareno za 2016.	Indeks (3/2)
	1	2	3	4
1.	Rashodi za zaposlene	6.153.441.164,00	6.408.152.538,00	104,1
2.	Materijalni rashodi	4.723.655.055,00	5.171.133.073,00	109,5
2.1.	- Rashodi za materijal i energiju	3.759.835.902,00	4.179.854.296,00	111,2
2.1.1.	Rashodi za lijekove	1.777.553.656,00	2.125.280.520,00	119,6
2.1.2.	Rashodi za medicinski potrošni materijal	1.354.851.571,00	1.417.137.254,00	104,6
2.1.3.	Drugi rashodi za materijal i energiju	627.430.675,00	637.436.522,00	101,6
2.2.	- Rashodi za usluge	710.061.218,00	732.782.229,00	103,2
2.3.	- Drugi materijalni rashodi	253.757.935,00	258.496.548,00	101,9
3.	Financijski rashodi	39.220.335,00	38.539.600,00	98,3
4.	Naknade građanima i kućanstvima na temelju osiguranja i druge naknade	3.729.721,00	4.150.936,00	111,3
5.	Ostali rashodi	29.273.877,00	23.738.901,00	81,1
6.	Rashodi za nabavu nefinansijske imovine	436.373.413,00	500.923.893,00	114,8
7.	Izdaci za finansijsku imovinu i otplate zajmova	87.954.802,00	75.736.844,00	86,1
Ukupno (1-7)		11.473.648.367,00	12.222.375.785,00	106,5

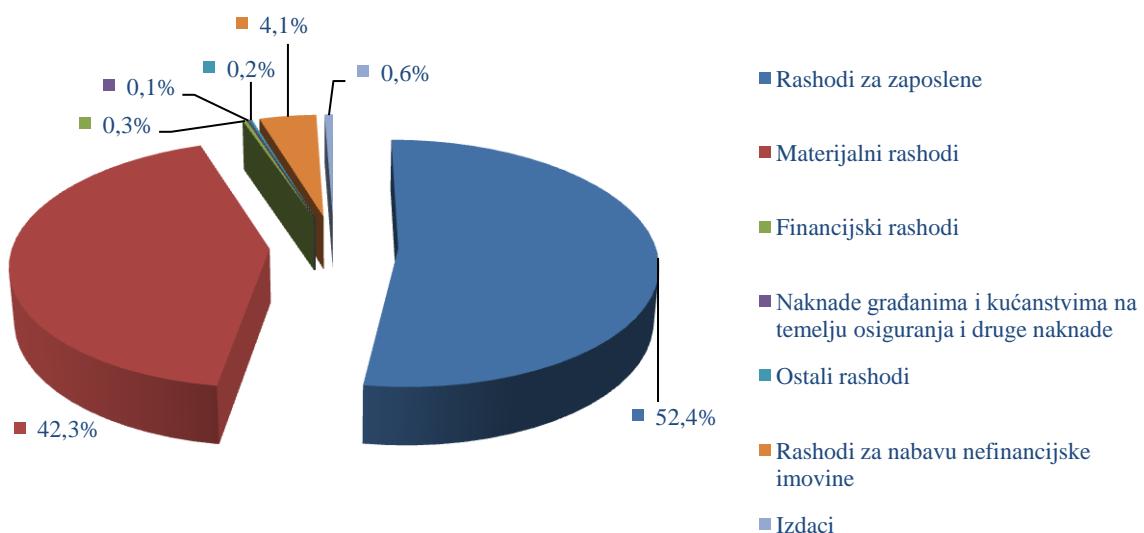
Vrijednosno najvažniji rashodi i izdaci u svim zdravstvenim ustanovama su rashodi za zaposlene i materijalni rashodi koji čine 94,7 % ukupnih rashoda i izdataka. (Prilog 3)

U odnosu na 2015., rashodi za zaposlene veći su za 254.711.373,00 kn ili 4,1 %.

U grafičkom prikazu broj 3 daje se struktura rashoda i izdataka zdravstvenih ustanova za 2016., a u grafičkom prikazu broj 4 struktura rashoda i izdataka prema vrstama zdravstvenih ustanova.

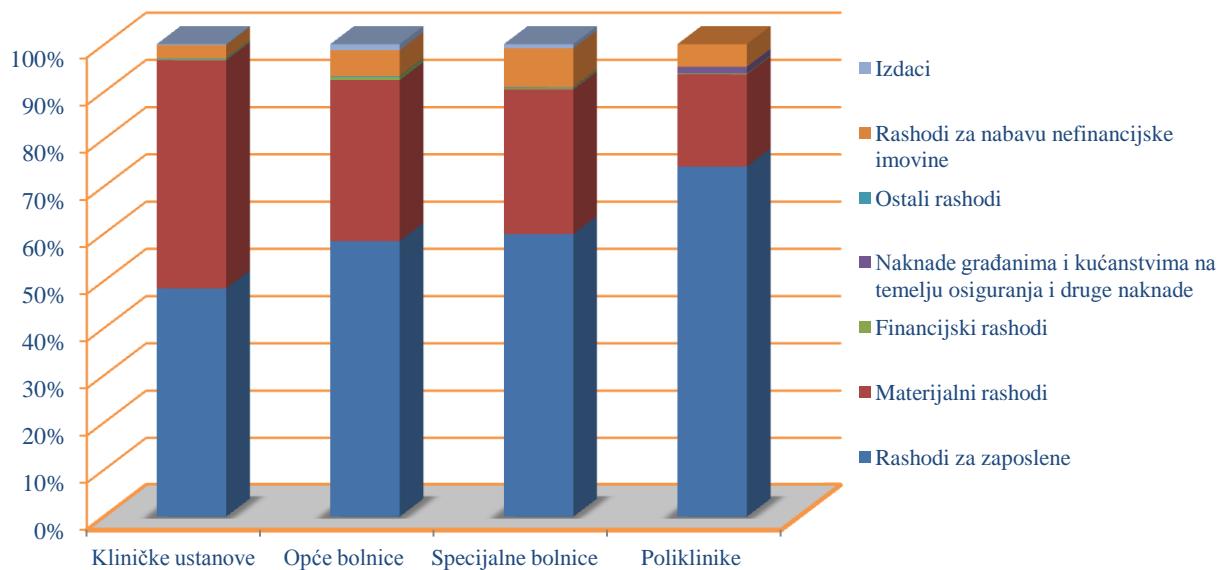
Grafički prikaz broj 3

## Struktura rashoda i izdataka



## Grafički prikaz broj 4

**Struktura rashoda i izdataka,  
prema vrstama zdravstvenih ustanova**



Najveći udjel rashoda za zaposlene u ukupnim rashodima i izdacima imaju poliklinike, a najmanji kliničke ustanove, kod kojih najveći udjel u ukupnim rashodima i izdacima imaju materijalni rashodi.

Materijalni rashodi u iznosu 5.171.133.073,00 kn u ukupnim rashodima i izdacima sudjeluju s 42,3 %. U odnosu na 2015. veći su za 447.478.018,00 kn ili 9,5 %. U okviru materijalnih rashoda, vrijednosno su najvažniji rashodi za lijekove u iznosu 2.125.280.520,00 kn, koji su u odnosu na prethodnu godinu veći za 347.726.864,00 kn ili 19,6 %. Na povećanje rashoda za lijekove utjecalo je, između ostalog, povećanje rashoda za posebno skupe lijekove. Popis posebno skupih lijekova utvrđen je Odlukom HZZO-a o utvrđivanju Popisa posebno skupih lijekova.

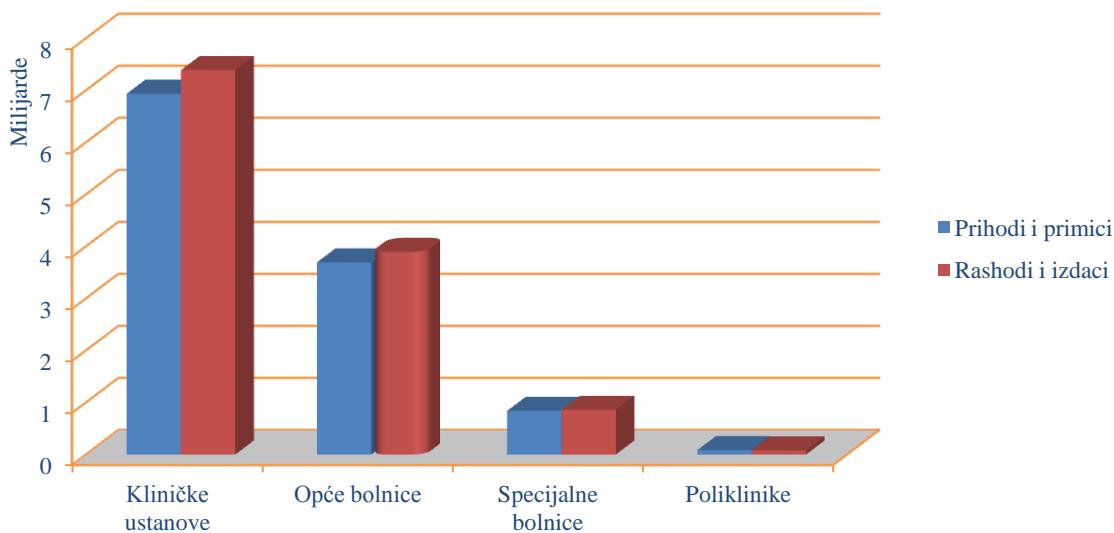
Rashodi za nabavu nefinansijske imovine iznose 500.923.893,00 kn i veći su za 64.550.480,00 kn ili 14,8 % u odnosu na 2015. Odnose se na ulaganja u građevinske objekte i nabavu opreme. Rashodi za nabavu nefinansijske imovine imaju udjel u ukupnim rashodima i izdacima pojedine zdravstvene ustanove od 1,2 % (Klinički bolnički centar Split) do 19,7 % (Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju Stubičke toplice).

Od ukupno 49 zdravstvenih ustanova obuhvaćenih revizijom, manjak prihoda i primitaka za 2016. iskazalo je 35 zdravstvenih ustanova u iznosu 705.572.671,00 kn, a višak prihoda i primitaka 14 zdravstvenih ustanova u iznosu 33.520.000,00 kn, te je ukupno iskazan manjak prihoda i primitaka u iznosu 672.052.671,00 kn. Preneseni manjak prihoda i primitaka iz prethodnog razdoblja iznosi 2.932.720.709,00 kn, te ukupni manjak prihoda i primitaka za pokriće u sljedećem razdoblju iznosi 3.604.773.380,00 kn ili 31,2 % ukupnih prihoda i primitaka ostvarenih u 2016. (Prilog 4)

U nastavku daje se grafički prikaz ostvarenih prihoda i primitaka te rashoda i izdataka za 2016., prema vrstama zdravstvenih ustanova.

## Grafički prikaz broj 5

Ostvareni prihodi i primici te rashodi i izdaci,  
prema vrstama zdravstvenih ustanova



Osim poliklinika, sve druge zdravstvene ustanove iskazale su manjak prihoda i primitaka. Specijalne bolnice iskazale su manjak prihoda i primitaka za 2016. u iznosu 19.761.849,00 kn, koji je pokriven viškom prihoda i primitaka iz prijašnjih razdoblja.

## Imovina i obveze

U finansijskim izvještajima zdravstvenih ustanova obuhvaćenih revizijom, vrijednost ukupne imovine na dan 31. prosinca 2016. iskazana je u iznosu 10.079.790.778,00 kn. Zdravstvene ustanove ostvaruju sredstva za nabavu imovine iz državnog proračuna, proračuna lokalnih jedinica, vlastitih i kreditnih sredstava te donacija. Bez suglasnosti osnivača, odnosno tijela koje je osnivač odredio, zdravstvene ustanove ne mogu steći, opteretiti ili otuđiti nekretninu i drugu imovinu čija je vrijednost veća od vrijednosti utvrđene aktom o osnivanju ili statutom. Ograničenja u vezi sa stjecanjem, opterećivanjem i otuđivanjem nekretnina i druge imovine zdravstvene ustanove, određuju se aktom o osnivanju zdravstvene ustanove.

U tablici broj 3 daju se podaci o vrijednosti imovine te obveza i vlastitim izvorima početkom i koncem 2016.

Tablica broj 3

## Vrijednost imovine te obveza i vlastitih izvora

u kn

Redni broj	Opis	1. siječnja	31. prosinca	Indeks (3/2)
	1	2	3	4
1.	Nefinancijska imovina	8.158.385.737,00	8.267.784.921,00	101,3
1.1.	- <i>Prirodna bogatstva (zemljište)</i>	862.370.605,00	860.955.468,00	99,8
1.2.	- <i>Građevinski objekti</i>	5.302.730.504,00	5.802.574.062,00	109,4
1.3.	- <i>Postrojenja i oprema</i>	982.858.250,00	927.921.178,00	94,4
1.4.	- <i>Prijevozna sredstva</i>	4.894.864,00	6.719.164,00	137,3
1.5.	- <i>Nefinancijska imovina u pripremi</i>	736.515.745,00	343.038.688,00	46,6
1.6.	- <i>Druga nefinancijska imovina</i>	269.015.769,00	326.576.361	121,4
2.	Financijska imovina	1.827.738.738,00	1.812.005.857,00	99,1
2.1.	- <i>Novčana sredstva</i>	233.993.690,00	217.112.206,00	92,8
2.2.	- <i>Depoziti, jamčevni polozi i potraživanja od zaposlenih</i>	80.869.599,00	79.644.032,00	98,5
2.3.	- <i>Potraživanja za dane zajmove</i>	26.125.802,00	26.125.801,00	100,0
2.4.	- <i>Vrijednosni papiri, dionice i udjeli u glavnici</i>	7.938.138,00	7.866.021,00	99,1
2.5.	- <i>Potraživanja za prihode poslovanja</i>	1.390.637.163,00	1.397.992.556,00	100,5
2.6.	- <i>Potraživanja od prodaje nefinancijske imovine</i>	50.207.504,00	47.016.778,00	93,6
2.7.	- <i>Rashodi budućeg razdoblja i nedospjela naplata prihoda</i>	37.966.842,00	36.248.463,00	95,5
Ukupno imovina (1+2)		9.986.124.475,00	10.079.790.778,00	100,9
Izvanbilančni zapisi		1.307.410.455,00	1.703.374.964,00	130,3
3.	Obveze	4.354.122.203,00	4.896.321.730,00	112,5
3.1.	- <i>Obveze za rashode poslovanja</i>	3.265.787.297,00	3.947.188.484,00	120,9
3.2.	- <i>Obveze za nabavu nefinancijske imovine</i>	90.303.280,00	85.402.525,00	94,6
3.3.	- <i>Obveze za vrijednosne papire</i>	15.310,00	15.255,00	99,6
3.4.	- <i>Obveze za kredite i zajmove</i>	909.675.025,00	797.235.359,00	87,6
3.5.	- <i>Odgodeno plaćanje rashoda i prihod budućeg razdoblja</i>	88.341.291,00	66.480.107,00	75,3
4.	Vlastiti izvori	5.632.002.273,00	5.183.469.048,00	92,0
Ukupno obveze i vlastiti izvori (3+4)		9.986.124.476,00	10.079.790.778,00	100,9
Izvanbilančni zapisi		1.307.410.455,00	1.703.374.964,00	130,3

Ukupnu vrijednost imovine čini nefinancijska imovina u iznosu 8.267.784.921,00 kn ili 82,0 % i financijska imovina u iznosu 1.812.005.857,00 kn ili 18,0 %.

Vrijednost nefinancijske imovine koncem 2016. veća je u odnosu na početno stanje za 109.399.184,00 kn ili 1,3 %. U apsolutnom iznosu, najvažnije povećanje vrijednosti odnosi se na građevinske objekte u iznosu 499.843.558,00 kn, zbog izgradnje novih i ulaganja u postojeće građevinske objekte. Vrijednost postrojenja i opreme manja je za 54.937.072,00 kn ili 5,6 %, s obzirom na to da su ulaganja bila manja od ispravka vrijednosti navedene imovine.

U okviru financijske imovine, koncem 2016. su vrijednosno najvažnija potraživanja koja iznose 1.471.135.135,00 kn, a odnose se na potraživanja za prihode poslovanja, prodaje nefinancijske imovine te potraživanja za dane zajmove. Na dospjela potraživanja se odnosi 667.332.169,00 kn ili 45,4 % ukupnih potraživanja. Ukupna potraživanja veća su u odnosu na stanje početkom 2016. za 4.164.666,00 kn ili 0,3 %, a dospjela za 122.239.483,00 kn ili 22,4 %. (Prilog 5)

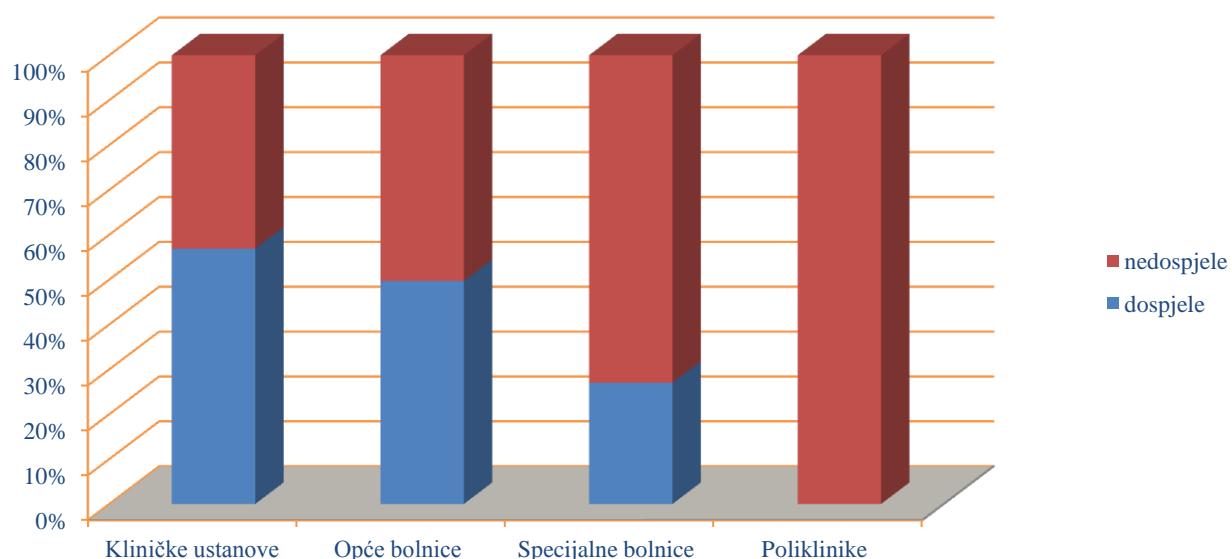
Ukupne obveze zdravstvenih ustanova koncem 2016. (bez odgođenog plaćanja rashoda i prihoda budućih razdoblja) iznosile su 4.829.841.623,00 kn. Odnose se na obveze za rashode poslovanja u iznosu 3.947.188.484,00 kn, obveze za kredite i zajmove u iznosu 797.235.359,00 kn, obveze za nabavu nefinancijske imovine u iznosu 85.402.525,00 kn i obveze za vrijednosne papire u iznosu 15.255,00 kn.

U odnosu na stanje početkom 2016. veće su za 564.060.711,00 kn ili 13,2 %. Dospjele obveze koncem 2016. iznosile su 2.594.469.441,00 kn ili 53,7 % ukupnih obveza. Na obveze kojima je od roka dospijeća prošlo manje od 60 dana odnosi se 621.788.444,00 kn, a na obveze kojima je od roka dospijeća prošlo više od 60 dana 1.972.680.997,00 kn. Prema podacima iz finansijskih izvještaja, deset zdravstvenih ustanova (dvije klinike, šest specijalnih bolnica i dvije poliklinike), nema koncem 2016. dospjelih obveza. (Prilog 6)

U nastavku daje se grafički prikaz strukture obveza (dospjelih i nedospjelih) zdravstvenih ustanova.

#### Grafički prikaz broj 6

Struktura obveza zdravstvenih ustanova



## IZRAŽENA MIŠLJENJA

O finansijskim izvještajima i poslovanju zdravstvenih ustanova za 2016. izraženo je:

- deset bezuvjetnih i
- 39 uvjetnih mišljenja.

Kriteriji za izražavanje mišljenja su zakoni i drugi propisi kojima je uređen računovodstveni okvir i poslovanje zdravstvenih ustanova.

U nastavku se navode zdravstvene ustanove prema vrstama izraženih mišljenja. Uz naziv zdravstvene ustanove navedeno je mišljenje iz prošle revizije (ako je bilo izraženo mišljenje).

**Bezuvjetno mišljenje** izraženo je za:

**a) kliničke ustanove:**

- Kliniku za ortopediju Lovran (uvjetno)

**b) opće bolnice:**

- Opću bolnicu Karlovac (bezuvjetno)

**c) specijalne bolnice:**

- Psihijatrijsku bolnicu Rab (bezuvjetno)
- Specijalnu bolnicu za medicinsku rehabilitaciju Biokovka, Makarska (uvjetno)
- Specijalnu bolnicu za medicinsku rehabilitaciju Lipik (uvjetno)
- Specijalnu bolnicu za medicinsku rehabilitaciju Stubičke toplice (bezuvjetno)
- Specijalnu bolnicu za medicinsku rehabilitaciju Varaždinske toplice (uvjetno)
- Thalassotherapiu Opatija - specijalnu bolnicu za medicinsku rehabilitaciju bolesti srca, pluća i reumatizma (uvjetno)

**d) poliklinike:**

- Polikliniku za rehabilitaciju slušanja i govora SUVAG, Zagreb
- Stomatološku polikliniku Zagreb

**Uvjetno mišljenje** izraženo je za:

**a) kliničke ustanove:**

- Klinički bolnički centar Osijek (uvjetno)
- Klinički bolnički centar Rijeka (uvjetno)
- Klinički bolnički centar Sestre Milosrdnice, Zagreb (uvjetno)
- Klinički bolnički centar Split (uvjetno)
- Klinički bolnički centar Zagreb (uvjetno)
- Kliničku bolnicu Dubrava, Zagreb (uvjetno)
- Kliničku bolnicu Merkur, Zagreb (uvjetno)
- Kliničku bolnicu Sveti Duh, Zagreb (uvjetno)
- Kliniku za dječje bolesti Zagreb (uvjetno)
- Kliniku za infektivne bolesti „Dr. Fran Mihaljević“, Zagreb (uvjetno)
- Kliniku za psihijatriju Vrapče, Zagreb (uvjetno)

**b) opće bolnice:**

- Opću bolnicu Bjelovar (uvjetno)
- Opću bolnicu Dr. Ivo Pedišić, Sisak (uvjetno)
- Opću bolnicu Dr. Josip Benčević Slavonski Brod (uvjetno)

- Opću bolnicu Dr. Tomislav Bardek Koprivnica (uvjetno)
- Opću bolnicu Dubrovnik (uvjetno)
- Opću bolnicu Gospić (uvjetno)
- Opću bolnicu branitelja domovinskog rata Ogulin (uvjetno)
- Opću bolnicu Našice (uvjetno)
- Opću bolnicu Pula (uvjetno)
- Opću bolnicu Šibensko-kninske županije (uvjetno)
- Opću bolnicu Varaždin (uvjetno)
- Opću bolnicu Virovitica (uvjetno)
- Opću bolnicu Zabok i bolnica hrvatskih veterana (uvjetno)
- Opću bolnicu Zadar (uvjetno)
- Opću i veteransku bolnicu „Hrvatski ponos“ Knin (uvjetno)
- Opću županijsku bolnicu Požega (bezuvjetno)
- Opću županijsku bolnicu Vinkovci (uvjetno)
- Opću županijsku bolnicu Vukovar i bolnicu hrvatskih veterana (uvjetno)
- Županijsku bolnicu Čakovec (uvjetno)

**c) specijalne bolnice:**

- Daruvarske toplice, specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju (uvjetno)
- Dječju bolnicu Srebrnjak, Zagreb (bezuvjetno)
- Neuropsihijatrijsku bolnicu Dr. Ivan Barbot Popovača (uvjetno)
- Psihijatarsku bolnicu Sveti Ivan, Zagreb (bezuvjetno)
- Psihijatrijsku bolnicu Ugljan (uvjetno)
- Specijalnu bolnicu za medicinsku rehabilitaciju Krapinske toplice (uvjetno)
- Specijalnu bolnicu za ortopediju, Biograd na moru (uvjetno)
- Specijalnu bolnicu za plućne bolesti, Zagreb (uvjetno)
- Thalassotherapiu Crikvenica, specijalnu bolnicu za medicinsku rehabilitaciju Primorsko-goranske županije (uvjetno)

## NALAZ REVIZIJE

Za svaku zdravstvenu ustanovu obuhvaćenu revizijom, sastavljen je izvješće o obavljenoj reviziji u kojem su opisane nepravilnosti i propusti utvrđene revizijom financijskih izvještaja i poslovanja. Za sve utvrđene nepravilnosti i propuste, Državni ured za reviziju je dao naloge i preporuke, čija bi provedba pridonijela povećanju usklađenosti poslovanja sa zakonima i drugim propisima te učinkovitosti korištenja sredstava. Zakonski predstavnici zdravstvenih ustanova su u očitovanju, koje je ugrađeno u izvješće o obavljenoj reviziji, naveli obrazloženja zbog čega su i u kojim okolnostima nepravilnosti i propusti učinjeni. Također, u skladu s odredbama Zakona o Državnom uredu za reviziju, zakonski predstavnici zdravstvenih ustanova dužni su u roku 60 dana od primjeka izvješća o obavljenoj reviziji, dostaviti plan provedbe naloga i preporuka, s popisom aktivnosti za otklanjanje nepravilnosti te rokova i osoba odgovornih za provedbu aktivnosti.

U nastavku se navode nepravilnosti i propusta prema područjima u kojima su utvrđene. Također, opisana su područja u kojima su uočena različita postupanja zdravstvenih ustanova jer nisu dovoljno normativno uređena, u cilju davanja preporuka mjerodavnim tijelima za donošenje jasnijih pravila ili izmjena propisa.

### - Planiranje

Zdravstvene ustanove su proračunski korisnici te su obvezne sastavljati financijski plan u skladu s odredbama Zakona o proračunu i uputama Ministarstva financija za izradu državnog proračuna, odnosno proračuna jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave. Financijski plan treba sadržavati: prihode i primitke iskazane po vrstama, rashode i izdatke predviđene za trogodišnje razdoblje, razvrstane prema proračunskim klasifikacijama i obrazloženje prijedloga financijskog plana.

Sve zdravstvene ustanove obuhvaćene revizijom su donijele financijski plan, te projekcije za sljedeće dvije godine. Dio zdravstvenih ustanova nije sastavio plan prema propisanim proračunskim klasifikacijama. Također, uz financijski plan nije sastavljeno obrazloženje prijedloga financijskog plana.

Kod većeg broja zdravstvenih ustanova financijski plan nije realan, jer nije usklađen s izvorima financiranja odnosno sredstvima ugovorenim s HZZO-om kao i sredstvima planiranim u nadležnim proračunima (državnom odnosno lokalnim). Naime, zdravstvene ustanove ne ostvaruju dosta sredstva za pokriće rashoda te su primjenjujući proračunsko načelo uravnoteženosti planirale manje rashode ili veće prihode od očekivanih. Zbog nedostatnih prihoda za pokriće rashoda tekuće godine, zdravstvene ustanove nisu planirale pokriće manjka prihoda prenesenog iz prethodnih razdoblja.

Pri izradi financijskog plana zdravstvene ustanove su primjenjivale obračunsko načelo nastanka događaja. Takav financijski plan usvajalo je upravno vijeće. S obzirom na to da su financijski planovi zdravstvenih ustanova uključeni u nadležni proračun, financijski planovi zdravstvenih ustanova u državnom vlasništvu razlikuju se od plana iste zdravstvene ustanove u državnom proračunu, koji je sastavljen prema novčanom načelu.

Nadalje, pojedine ustanove nisu ustrojile računovodstvene evidencije prema izvorima financiranja i programima, te je otežano praćenje izvršenja plana. Navedeno ukazuje da financijski planovi većine zdravstvenih ustanova nisu u funkciji praćenja ostvarenja programa rada i kontrole namjenskog korištenja sredstava.

Primjena računovodstvenih načela kod sastavljanja finansijskih planova zdravstvenih ustanova u državnom vlasništvu uređena je Uputom Ministarstva financija za izradu prijedloga državnog proračuna za razdoblje 2018. do 2020., prema kojoj su zdravstvene ustanove u državnom vlasništvu obvezne kod izrade finansijskog plana, prihode i rashode iskazati prema novčanom načelu, odnosno finansijski plan koji usvaja upravno vijeće mora biti istovjetan prikazu u državnom proračunu.

Uz finansijske planove, upravno vijeće zdravstvene ustanove, prema odredbi članka 58. Zakona o zdravstvenoj zaštiti, donosi program i plan razvoja te nadzire njegovo izvršenje. Programom i planom razvoja planiraju se poslovi i programi zdravstvenih ustanova za određeno razdoblje i trebali bi biti podloga za izradu godišnjih finansijskih planova kojima se planiraju sredstva za njihovu provedbu. Kod pojedinih zdravstvenih ustanova program i plan razvoja nije donesen.

Također, veći broj zdravstvenih ustanova nije donio plan investicijskog ulaganja u objekte i opremu ili plan nije bio usklađen s finansijskim planom.

#### **- Računovodstveno poslovanje**

Zdravstvene ustanove su obvezne primjenjivati proračunsko računovodstvo prema odredbama Pravilnika o proračunskom računovodstvu i Računskom planu i Pravilnika o finansijskom izvještavanju u proračunskom računovodstvu. Propisani su: organizacija knjigovodstva, poslovne knjige, načela iskazivanja prihoda i primitaka, rashoda i izdataka, imovine, obveza i vlastitih izvora, sadržaj računskog plana i druga područja koja se odnose na proračunsko računovodstvo te oblik, sadržaj i rokovi predaje finansijskih izvještaja.

Zdravstvene ustanove su ustrojile glavnu knjigu, ali pojedine nisu ustrojile određene analitičke evidencije ili evidencije nisu potpune. U pojedinim slučajevima podaci u analitičkim evidencijama i glavnoj knjizi nisu usklađeni, a u pravilu se to odnosi na evidencije lijekova i potrošnog medicinskog materijala. Također, u poslovnim knjigama su pojedini poslovni događaji evidentirani na temelju nepotpunih knjigovodstvenih isprava iz kojih nije vidljiv sadržaj i vrijeme nastanka poslovnog događaja.

Pojedini prihodi i rashodi nisu evidentirani na odgovarajućim računima računskog plana, što je utjecalo i na njihovo pogrešno iskazivanje u finansijskim izvještajima. Najvećim dijelom pogrešno su evidentirani prihodi od zakupa poslovnih prostora, prihodi iz proračuna, rashodi za plaće za prekovremen rad i za posebne uvjete rada te naknade po ugovoru o djelu. S obzirom na to da su finansijski izvještaji zdravstvenih ustanova dio konsolidiranih finansijskih izvještaja nadležnog proračuna, evidentiranje poslovnih događaja na propisanim računima računskog plana, preduvjet je za točnost iskazanih podataka u konsolidiranim finansijskim izvještajima.

Utvrđeno je da se ne pridaje dovoljno pozornosti evidentiranju ulaganja u izgradnju i nabavu dugotrajne imovine, te je u poslovnim knjigama pojedinih zdravstvenih ustanova, u okviru dugotrajne imovine u pripremi, evidentirana imovina čija je izgradnja i nabava završena u prethodnim godinama. Ulaganja u dugotrajanu imovinu se knjigovodstveno prenose s računa imovine u pripremi na odgovarajući račun imovine u uporabi i nekoliko godina nakon stavljanja imovine u uporabu, zbog čega se pravodobno ne počinje obračunavati ispravak vrijednosti navedene imovine.

Osim toga, u poslovnim knjigama nije evidentirana pojedina imovina (zemljište, građevinski objekti, stanovi, medicinska oprema) koja je u vlasništvu zdravstvenih ustanova. Navedeni propusti dijelom su posljedica nedovoljne suradnje zdravstvenih ustanova i Ministarstva zdravstva, odnosno osnivača, koji su za zdravstvene ustanove nabavljali medicinsku i drugu opremu, odnosno obavljali ulaganja u gradnju objekata, a po završetku ulaganja zdravstvenim ustanovama nisu dostavili dokumentaciju na temelju koje bi zdravstvene ustanove evidentirale navedenu imovinu u svojim poslovnim knjigama.

Promet novčanih sredstava putem blagajne kod nekih zdravstvenih ustanova je vrijednosno znatan, a blagajničko poslovanje nije uredno vođeno. Uplate u blagajnu se većinom odnose na polog gotovog novca od participacije i pruženih usluga. Knjigovodstvene isprave u blagajničkom poslovanju (uplatnice, isplatnice, blagajnički izvještaji) nisu kontrolirane ni ovjerene ili ne sadrže dokumentaciju iz koje bi bio vidljiv promet gotovim novcem, a novac je u blagajnu i na žiro račun polagan protekom više mjeseci od naplate. Procedure o obavljanju blagajničkog poslovanja, kojima bi se trebale opisati aktivnosti pri zaprimanju gotovinskih uplata, način i rokovi polaganja novaca na žiro račun, odgovorne osobe i druge aktivnosti u vezi blagajničkog poslovanja, nisu donesene ili se donesenih procedura zdravstvene ustanove nisu pridržavale.

Zdravstvene ustanove u državnom vlasništvu dužne su za potrebe vođenja Registara državne imovine Ministarstvu državne imovine do 31. siječnja svake godine, sa stanjem 31. prosinca prethodne godine, dostavljati podatke o nekretninama u vlasništvu Republike Hrvatske koje koriste, o nekretninama u svome vlasništvu, kao i o svim drugim nekretninama koje koriste na temelju ugovora o zakupu, ugovora o najmu ili ugovora o korištenju. Navedena obveza je propisana odredbama Zakona o upravljanju i raspolažanju imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske (Narodne novine 94/13, 130/14 - Odluka Ustavnog suda Republike Hrvatske, 18/16 i 89/17) i Uredbom o registru državne imovine (Narodne novine 55/11). Neke zdravstvene ustanove nisu dostavile Ministarstvu spomenute podatke.

Također, utvrđene su nepravilnosti koje se odnose na popis imovine i obveza. Sve zdravstvene ustanove obuhvaćene revizijom obavile su popis imovine i obveza, ali kod pojedinih popisom nije obuhvaćen dio imovine (zemljišta, građevinski objekti, ulaganja u imovinu u pripremi, lijekovi i medicinski potrošni materijal i potraživanja) ili obveze. S obzirom na to da nije obavljen cjelovit popis imovine i obveza, osnovna svrha popisa (usklađenje knjigovodstvenog stanja i stanja utvrđenog popisom), koja, između ostalog, treba osigurati vjerodostojnost financijskih izvještaja, nije postignuta. U pojedinim slučajevima, u izvješću o obavljenom popisu navedeni su podaci o potraživanjima i obvezama prema računima iz računskog plana, a popis prema vjerovnicima i dužnicima nije obavljen, što upućuje na formalni pristup popisu imovine i obveza.

Pojedine zdravstvene ustanove nisu s vjerovnicima odnosno dužnicima uskladile podatke o potraživanjima i obvezama koncem godine, što je preduvjet vjerodostojnjog popisa. Naročito se to odnosi na potraživanja i obveze prema HZZO-u za dodatne aktivnosti i programe.

Na prijedlog pojedinih povjerenstava za popis, oprema i sitni inventar koji se ne koriste zbog dotrajalosti ili kvarova, isknjižena je iz poslovnih knjiga, iako prethodno nije donesena odluka o postupanju s rashodovanom imovinom (uništenje, prodaja, darovanje) ili nije pribavljena dokumentacija iz koje bi trebao bilo vidljiv način postupanja s navedenom imovinom.

Nepravilnosti u vezi s računovodstvenim poslovanjem utječu na točnost i realnost financijskih izvještaja, a osnovna svrha financijskih izvještaja je dati informacije o financijskom položaju i uspješnosti postavljenih ciljeva.

Zdravstvene ustanove su sastavile propisane finansijske izvještaje, ali ih neke nisu objavile na svojim mrežnim stranicama, što je obveza propisana odredbom Zakona o proračunu. U pojedinim slučajevima podaci evidentirani u poslovnim knjigama i iskazani u finansijskim izvještajima nisu istovjetni. Također, u pojedinim finansijskim izvještajima (u okviru izvanbilančnih zapisa) nisu iskazani podaci o potencijalnim obvezama u vezi sa sudskim sporovima i tuđoj imovini dobivenoj na korištenje niti su ovi podaci navedeni u Bilješkama uz finansijske izvještaje. Većina zdravstvenih ustanova ima znatne dospjele obveze, a finansijski izvještaji ne pružaju pouzdanu informaciju o njihovoj visini, jer su dospjele obveze različito iskazane u Bilanci i Izvještaju o obvezama.

#### - **Prihodi od HZZO-a**

Vrijednosno najvažnije prihode zdravstvene ustanove ostvaruju od HZZO-a na temelju ugovornih obveza, odnosno na temelju izvršenih i obračunanih zdravstvenih usluga. HZZO i zdravstvene ustanove zaključuju ugovor kojim se uređuju međusobna prava i obveze u vezi s provođenjem bolničkog liječenja i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja. Ugovorom se utvrđuje maksimalni godišnji iznos sredstava za provođenje zdravstvene zaštite (limit), kao i iznos sredstava za dodatne aktivnosti i programe.

Od 2015., primjenjuje se novi model ugovaranja i financiranja zdravstvenih ustanova, prema kojem se godišnji iznos sredstava za provođenje zdravstvene zaštite sastoji od maksimalnog iznosa sredstava utvrđenog za provođenje zdravstvene zaštite osiguranim osobama i dodatnih sredstava koji se ostvaruju na temelju pokazatelja učinkovitosti i pokazatelja kvalitete.

Za financiranje bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite, u 2016. su zdravstvene ustanove i HZZO zaključivali dodatke ugovoru iz 2015. Prema ugovorima, zdravstvene ustanove su, između ostalog, obvezne poslovati u okviru maksimalnog mjesecnog iznosa sredstava, a HZZO ima pravo vratiti zdravstvenim ustanovama račune koji su ispostavljeni iznad ugovorenog iznosa.

Neke zdravstvene ustanove nisu potpisale ugovore s HZZO-om uz obrazloženje da predloženim limitom ne mogu pokriti troškove i poštivati propise kojima se, između ostalog, uređuje djelatnost zdravstva i zdravstvenog osiguranja, radnih odnosa i odgovornost za zakonito i namjensko korištenje sredstava.

Konačni obračun obavljenih usluga zdravstvene ustanove i usklađenje s ugovorenim godišnjim iznosom sredstava, obavlja se sa stanjem na dan 31. prosinca, o čemu se sastavlja zapisnik. Prema konačnim obračunima, dio zdravstvenih ustanova je obavio usluge u većem iznosu od ugovorenog limita, a dio je primio više sredstava od HZZO-a od izvršenih usluga.

Od 49 zdravstvenih ustanova obuhvaćenih revizijom, 42 su obavile usluge bolničke te specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite za 2016. u većem iznosu za 442.929.489,00 kn od ugovorenog limita te je HZZO račune za obavljene usluge iznad ugovorenog limita vratio ustanovama. U pojedinim slučajevima računi su vraćeni jer ih zdravstvene ustanove nisu dostavile HZZO-u u ugovorenom roku 60 dana. Prema podacima zdravstvenih ustanova, od 2014. do 2016., vrijednost usluga izvršenih iznad ugovorenog limita iznosi 704.080.811,00 kn.

Tijekom 2014. sredstva od HZZO-a u iznosu većem od izvršenih usluga u ukupnom iznosu 425.179.991,00 kn, primilo je 27 zdravstvenih ustanova, odnosno zdravstvene ustanove su koncem 2014. u navedenom iznosu iskazale obveze prema HZZO-u. Na temelju odluka Upravnog vijeća HZZO-a, pojedinim zdravstvenim ustanovama koje su prethodnih godina primile više sredstava od ispostavljenih računa, tijekom 2015. i 2016. priznat je dio ili ukupni iznos računa za obavljene usluge iznad ugovorenog limita. Obveze zdravstvenih ustanova prema HZZO-u za više doznačena sredstva od izvršenih usluga koncem 2016. iskazane su u iznosu 174.251.557,00 kn.

Zdravstvene ustanove su u poslovnim knjigama različito evidentirale poslovne promjene u vezi s potraživanjima odnosno obvezama prema HZZO-u.

Pojedine zdravstvene ustanove su potraživanja od HZZO-a za obračunane usluge iznad ugovorenog limita evidentirale na bilančnim pozicijama na računu potraživanja, pojedine u izvanbilančnoj evidenciji, a neke su navedena potraživanja otpisala i brisala iz poslovnih knjiga. Zdravstvenim ustanovama koja su navedena potraživanja iskazala u bilančnim evidencijama zajedno s drugim potraživanjima, radi lakšeg praćenja strukture potraživanja, predloženo je spomenuta potraživanja od HZZO-a iskazivati na posebnom analitičkom računu.

Zdravstvene ustanove koje su primile od HZZO-a veći iznos sredstava od obavljenih usluga, odnosno ispostavljenih računa, trebale su evidentirati obveze prema HZZO-u za više doznačena sredstva. Neke zdravstvene ustanove nisu evidentirale obveze za više doznačena sredstva, zbog čega u finansijskim izvještajima nisu točno iskazani podaci o obvezama.

Odredbama ugovora o provođenju bolničke i specijalističko-konziljarne zdravstvene zaštite je ugovoreno da je zdravstvena ustanova obvezna, u slučaju kada je prva pružila zdravstvenu zaštitu, koja je posljedica prometne nesreće prouzročene uporabom motornog vozila te ozljede prouzročene od strane druge osobe, dostaviti o tome podatke HZZO-u putem obrasca Prijava ozljede. Navedeni podaci su potrebni HZZO-u kako bi utvrdio troškove liječenja posljedica prometnih nesreća, koje su u skladu s propisima, obvezna podmiriti osiguravajuća društva kod kojih su osigurana vozila koja su prouzročila prometnu nesreću. Većina bolničkih zdravstvenih ustanova ne dostavlja HZZO-u navedene podatke.

#### - **Vlastiti prihodi**

Osim prihoda od HZZO-a i nadležnog proračuna (državnog i lokalnog), zdravstvene ustanove ostvaruju prihode od pružanja usluga na tržištu (vlastiti prihodi). Za 2016. ovi su prihodi ostvareni u iznosu 398.544.059,00 kn i veći su za 10,5 % u odnosu na prethodnu godinu.

Većina zdravstvenih ustanova je ostvarila vlastite prihode u vrijednosno znatnim iznosima, a unutarnjim aktima nije uredila ili nije u cijelosti uredila njihovo ostvarenje i korištenje. Donošenje navedenog akta omogućilo bi kontrolu trošenja ovih prihoda u skladu s utvrđenim namjenama.

U okviru vlastitih prihoda, vrijednosno su znatniji prihodi od obavljanja usluga kliničkih ispitivanja lijekova, koji su u 2016. ostvareni u iznosu 42.049.383,00 kn.

Zdravstvene ustanove ostvaruju ove prihode na temelju sporazuma i ugovora o provođenju kliničkih ispitivanja lijekova, zaključenih s farmaceutskim tvrtkama. Uvjeti za obavljanje kliničkih ispitivanja lijekova, postupak provođenja ispitivanja te način korištenja odnosno raspodjele sredstava ostvarenih od ispitivanja, propisani su Pravilnikom o kliničkim ispitivanjima lijekova i dobroj kliničkoj praksi (Narodne novine 25/15 i 124/15). Prema odredbama navedenog Pravilnika, pravna osoba koja provodi klinička ispitivanja lijekova može ustrojiti jedinicu za klinička ispitivanja, koja obavlja poslove administrativne, tehničke i logističke podrške u provođenju kliničkih ispitivanja. Ako pravna osoba ima ustrojenu jedinicu za klinička ispitivanja, ugovoren iznos naknade se raspoređuje u omjeru 40,0 % pravnoj osobi i 60,0 % ispitivačkom timu, a ako nema ustrojenu jedinicu, iznos naknade raspoređuje se u omjeru 20,0 % pravnoj osobi i 80,0 % ispitivačkom timu.

Neke zdravstvene ustanove s ustrojenom jedinicom za klinička ispitivanja nisu se pridržavale propisanih omjera kod raspodjele naknade, jer su ispitivačkom timu raspoređivali naknadu za klinička ispitivanja u omjeru većem od 60,0 %. S obzirom na to da spomenutim Pravilnikom nije propisana obveza ustrojavanja jedinice za klinička ispitivanja, pojedine zdravstvene ustanove koje su imale ustrojenu navedenu jedinicu, mijenjale su ustrojstvo na način da su ukinule jedinicu za klinička ispitivanja te raspoređivale naknade od kliničkih ispitivanja u omjeru 20,0 % zdravstvenoj ustanovi i 80,0 % ispitivačkom timu.

Isplata naknada ispitivačkom timu za klinička ispitivanja lijekova obavljana je na različite načine. Pojedine zdravstvene ustanove su za isplatu naknada zaključile s ispitivačkim timom ugovore o djelu, druge ugovore o autorskom djelu, pojedine su naknade isplaćivale kao plaću, a pojedine su naknade isplaćivale na račun trgovačkog društva u vlasništvu ispitivača, te su zbog toga različito obračunavani i porezi i doprinosi. Naknade ispitivačima za klinička ispitivanja trebale su se obračunavati u skladu s odredbom članka 14. stavka 1. točke 1. Zakona o porezu na dohodak (Narodne novine 177/4, 73/08, 80/10, 114/11, 22/12, 144/12, 120/13, 125/13, 148/13, 83/14, 143/14 i 136/15), prema kojoj se primicima po osnovi nesamostalnog rada smatraju svi primici koje poslodavac u novcu ili u naravi isplaćuje ili daje radniku po osnovi radnog odnosa, prema propisima koji uređuju radni odnos. Isto je propisano i odredbama novog Zakona o porezu na dohodak (Narodne novine 115/16), koji je stupio na snagu 1. siječnja 2017.

Također, uočene su nepravilnosti u evidentiranju prihoda i rashoda u vezi s kliničkim ispitivanjima lijekova. U pojedinim slučajevima evidentirani su i prihodi i rashodi u trenutku isplate naknade ispitivačkom timu, a u pojedinim samo prihodi od kliničkih ispitivanja koji pripadaju zdravstvenoj ustanovi, dok preostali prihodi koji se raspoređuju ispitivačkom timu i rashodi koji se iz njih financiraju nisu evidentirani u poslovnim knjigama. Prihode od kliničkih ispitivanja lijekova, prema propisima o proračunskom računovodstvu, trebalo je evidentirati u trenutku kad su primljena sredstva, a rashode u trenutku stvaranja obveze.

Vrijednosno znatniji vlastiti prihodi su i prihodi od zdravstvenih usluga koje se ne financiraju iz obveznog zdravstvenog osiguranja. S obzirom na to da jedinstveni kriteriji za utvrđivanje cijena navedenih usluga nisu utvrđeni, zdravstvene ustanove su kod obračuna usluga primjenjivale različite cijene: cijene koje HZZO primjenjuje za osigurane osobe, dvostrukе odnosno trostrukе cijene HZZO-a ili cijene utvrđene na drugi način. Državni ured za reviziju je mišljenja da bi Ministarstvo zdravstva trebalo utvrditi kriterije za formiranje cijena zdravstvenih usluga koje se ne financiraju iz obveznog zdravstvenog osiguranja, koje bi bile u obvezi primjenjivati sve zdravstvene ustanove.

Također, zdravstvene ustanove ostvaruju prihode od davanja u zakup slobodnih poslovnih prostora. Odredbom članka 6. Zakona o zakupu i kupoprodaji poslovnog prostora (Narodne novine 125/11 i 64/15), propisano je da se poslovni prostori u vlasništvu Republike Hrvatske i jedinica lokalne (regionalne) samouprave te pravnih osoba u njihovu vlasništvu ili pretežitom vlasništvu daju u zakup putem javnog natječaja. Dio zdravstveni ustanova davao je u zakup slobodne poslovne prostore za razne namjene, bez provedenog javnog natječaja ili pribavljenе suglasnosti upravnih vijeća i Ministarstva zdravstva.

Zdravstvene ustanove ostvaruju i prihode od prodaje stanova na kojima je postojalo stanarsko pravo. Utvrđeno je da u državni proračun nije uplaćivan pripadajući dio, odnosno 65,0 % sredstava od prodaje stanova. Prema odredbi članka 29. Zakona o prodaji stanova na kojima postoji stanarsko pravo (Narodne novine 43/92, 69/92, 25/93, 48/93, 2/94, 44/94, 58/95, 11/96, 68/98, 96/99, 120/00, 94/01 i 78/02), sredstva koja se ostvare prodajom stanova koje prodaju pravne osobe, doznačuje se u visini 65,0 % u državni proračun, a 35,0 % pripada prodavatelju.

Pojedine zdravstvene ustanove (naročito specijalne bolnice) ostvaruju znatne vlastite prihode od smještaja te zdravstvenih usluga koje se ne financiraju iz osnovnog zdravstvenog osiguranja, a njihov udjel u ukupnim prihodima specijalnih bolnica je do 57,8 %. Navedene zdravstvene ustanove, u najvećem broju slučajeva, ostvaruju višak prihoda i nemaju nepodmirene obveze, dok ustanove koje obavljaju najveći dio usluga koje se financiraju iz obveznog zdravstvenog osiguranja, na temelju ugovora s HZZO-om, najvećim dijelom ostvaruju manjak prihoda i imaju znatan iznos obveza.

## - Rashodi za zaposlene

Rashodi za zaposlene ostvareni su u iznosu 6.408.152.538,00 kn i predstavljaju vrijednosno najvažnije rashode u gotovo svim zdravstvenim ustanovama. Njihov udjel u ukupnim rashodima i izdacima zdravstvenih ustanova je 41,9 % do 80,7 %. Odnose se na bruto plaće, doprinose na plaću te druge rashode za zaposlene (nagrade i naknade).

Koncem 2016. zdravstvene ustanove obuhvaćene revizijom imale su 47 630 zaposlenika, od čega 35 240 zdravstvenog i 12 390 administrativno-tehničkog osoblja.

Sve zdravstvene ustanove su donijele pravilnike o unutarnjem ustrojstvu i sistematizaciji radnih mjesta. Pojedini pravilnici nisu potpuni, jer ne sadrže opis radnih mjesta ili broj izvršitelja ili u slučaju promjene unutarnjeg ustrojstva, nisu usklađeni s promjenama. Također, pojedini zaposlenici su na temelju odluka ravnatelja raspoređeni na radna mjesta koja nisu predviđena sistematizacijom radnih mjesta.

Obračun plaća u sustavu zdravstva je uređen s više zakona i drugih propisa. Osnovni propisi kojima su regulirane plaće i druga materijalna prava zaposlenika zdravstvenih ustanova su: Zakon o plaćama u javnim službama (Narodne novine 27/01 i 39/09), Uredba o nazivima radnih mjesta i koeficijentima složenosti poslova u javnim službama (Narodne novine 25/13, 72/13, 151/13, 9/14, 40/14, 51/14, 77/14, 83/14 -ispravak, 87/14, 120/14, 147/14, 151/14, 11/15, 32/15, 38/15, 60/15, 83/15, 112/15, 122/15, 10/17, 39/17 i 40/17 - ispravak, 74/17, 122/17 i 9/18), Temeljni kolektivni ugovor za službenike i namještenike u javnim službama (Narodne novine 141/12), primjenjivao se do 12. prosinca 2016., Dodatak I Temeljnog kolektivnom ugovoru za službenike i namještenike u javnim službama (Narodne novine 141/12), Dodatak II Temeljnog kolektivnom ugovoru za službenike i namještenike u javnim službama (Narodne novine 150/13 i 153/13), Temeljni kolektivni ugovor za službenike i namještenike u javnim službama (Narodne novine 24/17), primjenjivao se do 1. kolovoza 2017., Temeljni kolektivni ugovor za službenike i namještenike u javnim službama (Narodne novine 128/17), primjenjuje se od 1. prosinca 2017., Kolektivni ugovor za djelatnost zdravstva i zdravstvenog osiguranja (Narodne novine 143/13), Dodatak I Kolektivnom ugovoru za djelatnost zdravstva i zdravstvenog osiguranja (Narodne novine 96/15), (dalje u tekstu: Kolektivni ugovor). Zajedničko povjerenstvo za tumačenje Kolektivnog ugovora (dalje u tekstu: Zajedničko povjerenstvo), donijelo je više stotina zaključaka (tumačenja), od kojih se većina odnosi na tumačenja načina obračuna i isplate plaća ili dodataka na plaću. Tumačenja Zajedničkog povjerenstva obvezna su i imaju pravnu snagu i učinke Kolektivnog ugovora. Navedeno ukazuje na nedorečenost i složenost obračuna plaća u sustavu zdravstva.

Sve zdravstvene ustanove su uključene u centralni obračun plaća (COP), međutim zbog složenosti obračuna plaća za zdravstvene djelatnike (velik broj različitih dodataka na plaću), od početka uvođenja obračuna plaće putem programa COP, obavljen je veći broj prilagodbi sustava, ali je i nadalje razina funkcionalnosti i automatizacije nedostatna, pa zdravstvene ustanove vode dodatne evidencije ili obavljaju ručne korekcije obračuna plaća, što iziskuje dodatni rad i troškove, a povećava se i mogućnost pogreške.

Kod obračuna plaća, revizijom su utvrđene nepravilnosti u vezi s primjenom propisanih koeficijenata složenosti poslova i obračuna pojedinih dodataka na plaću.

U nekim zdravstvenim ustanovama za pojedina radna mjesta u rješenjima o plaćama su utvrđeni koeficijenti složenosti poslova viši od koeficijenata iz Uredbe o nazivima radnih mjesta i koeficijentima složenosti poslova u javnim službama. U pojedinim zdravstvenim ustanovama, viši koeficijenti složenosti poslova od propisanih su utvrđeni na temelju uputa osnivača (županija) za ujednačavanje koeficijenata složenosti poslova za radna mjesta s istovrsnim poslovima za koje se zahtjeva jednaka razina stručne spremu. Za pojedina radna mjesta viši koeficijenti složenosti poslova od propisanih, obračunavani su na temelju odluke upravnog vijeća o razlici koeficijenata složenosti poslova. S obzirom na to da zdravstvene ustanove u pravilu ne prate rashode prema izvorima financiranja, nije vidljivo financira li se razlika koeficijenta iz proračunskih ili vlastitih prihoda.

Prema članku 48. Kolektivnog ugovora, poslodavac koji izvan sredstava HZZO-a i proračuna ostvaruje prihode pružajući svoje usluge na tržištu, može zaposlenicima, u slučaju pozitivnog finansijskog poslovanja, povećati plaće prema osnovama i mjerilima utvrđenim općim aktom poslodavca u skladu s posebnim propisom, a uz prethodnu suglasnost ministarstva. Zdravstvene ustanove koje su ostvarile vlastite prihode različito su tumačile navedenu odredbu Kolektivnog ugovora u dijelu koji se odnosi na uvjet pozitivnog finansijskog poslovanja. Iako nisu pozitivno finansijski poslovale, pojedine zdravstvene ustanove isplaćivale su stimulativni dio plaće, smatrajući da se uvjet pozitivnog finansijskog poslovanja odnosi samo na vlastite prihode, a ne ukupne.

Osim toga, pojedini zaposlenici raspoređeni su na radna mjesta za koja nemaju potrebnu stručnu spremu ili radno iskustvo propisano odredbama Zakona o plaćama u javnim službama i Uredbe o nazivima radnih mjesta i koeficijentima složenosti poslova u javnim službama, te im je plaća obračunavana primjenjujući koeficijente složenosti radnih mjesta za koje nemaju uvjete.

Nadalje, u pojedinim zdravstvenim ustanovama, ravnateljima, zamjenicima te pomoćnicima ravnatelja obračunavan je i isplaćivan dodatak s osnove posebnih uvjeta rada na osnovnu plaću u visini 11,0 % i dodatak zbog iznimne odgovornosti za život i zdravlje ljudi u visini 12,0 %, a prema odredbama Kolektivnog ugovora i tumačenjima Zajedničkog povjerenstva, ravnateljima, zamjenicima i pomoćnicima ravnatelja državnih i županijskih zdravstvenih ustanova, koji ostvaruju pravo na dodatak zbog iznimne odgovornosti za život i zdravlje ljudi u visini 12,0 %, pripada dodatak za posebne uvjete rada u visini 7,0 % na osnovnu plaću.

U gotovo svim zdravstvenim ustanovama veći broj zaposlenika (zdravstvenih djelatnika i administrativno tehničkog osoblja) ostvario je više od 180 prekovremenih sati godišnje. Pojedini zaposlenici su ostvarili godišnje preko 2 800 prekovremenih sati. Odredbom članka 65. stavka 4. Zakona o radu (Narodne novine 93/14, 127/17), propisano je da prekovremeni rad pojedinog zaposlenika ne smije trajati duže od 180 sati godišnje, osim ako je ugovorenem kolektivnim ugovorom, u kojem slučaju ne smije trajati duže od 250 sati godišnje. Granskim kolektivnim ugovorom nije određena mogućnost trajanja prekovremenog rada zaposlenika od 180 sati.

Potreba za radom izvan radnog vremena je posljedica nedostatnog broja zdravstvenih djelatnika i zabrane zapošljavanja temeljem Odluke o zabrani novog zapošljavanja službenika i namještenika u javnim službama (Narodne novine 70/16). Također, vrijeme provedeno u dežurstvu iznad mjesecnog fonda radnih sati, evidentira se kao prekovremeni rad. U pojedinim zdravstvenim ustanovama, zaposlenici koji su prekovremeno radili više od dozvoljenog fonda sati, potpisali su suglasnosti kojima pristaju na prekovremeni rad duži od 48 sati tjedno zbog potrebe posla. Odredbom članka 162. Zakona o zdravstvenoj zaštiti, propisano je da su zdravstvene ustanove koje obavljaju zdravstvenu djelatnost u mreži javne zdravstvene službe, obvezne neprekidno pružati zdravstvenu zaštitu, radom u jednoj, dvije ili više smjena, prekovremenom radu, pomakom radnog vremena, pripravnošću ili dežurstvom u skladu s potrebama stanovništva i oblicima pružanja zdravstvenih usluga. Odredbama navedenog Zakona propisano je također, da zbog potrebe posla, maksimalno ukupno trajanje radnog vremena tjedno može biti duže od 48 sati uz prethodni pisani pristanak zaposlenika.

Zaposlenici zdravstvenih ustanova su pokrenuli niz sudskih postupaka, jer se na prekovremene sate nisu obračunavali dodaci s osnove posebnih uvjeta rada te zbog iznimne odgovornosti za život i zdravlje ljudi.

Dio zdravstvenih djelatnika je u kumulativnom radnom odnosu, odnosno dio sati radi u zdravstvenoj ustanovi, a dio do ukupnog fonda sati (40 sati tjedno), radi na visokoškolskoj ustanovi. U pravilu, zdravstvene ustanove su zaključile ugovore s visokim učilištima, ali ugovori na različite načine uređuju prava i obveze zaposlenika u kumulativnom radnom odnosu. Sa zaposlenicima u kumulativnom radnom odnosu su zaključeni ugovori o radu, u kojima je najčešće naveden postotak radnog vremena koji zaposlenik u kumulativnom radnom odnosu radi u zdravstvenoj ustanovi. U pojedinim ugovorima takvih odredaba nema. U pravilu, visina plaće nije proporcionalna ugovorenom radnom vremenu u zdravstvenoj ustanovi. Visina plaće u većini slučajeva je određena odlukom upravnog vijeća i ovisi o položaju zaposlenika u kumulativnom radnom odnosu, neovisno o satima rada. S obzirom na to da kumulativni radni odnos nije normativno riješen te postoji različit pristup kod obračuna plaća, Državni ured za reviziju je mišljenja da bi Ministarstvo zdravstva s drugim mjerodavnim ministarstvima trebalo poduzeti aktivnosti za normativno uređenje navedenog područja.

#### **- Rashodi za lijekove i medicinski potrošni materijal**

Vrijednosno znatne rashode u svim zdravstvenim ustanovama čine rashodi za lijekove i medicinski potrošni materijal. Za 2016. navedeni rashodi su iznosili 3.542.417.774,00 kn, od čega se na lijekove odnosi 2.125.280.520,00 kn, a na medicinski potrošni materijal 1.417.137.254,00 kn. Nabava lijekova i medicinskog potrošnog materijala u pravilu se obavlja putem centralnih ljekarni, koje opskrbljuju organizacijske jedinice zdravstvene ustanove (odjele, klinike, laboratorije). Koncem 2016. vrijednost zaliha lijekova je evidentirana u iznosu 141.052.297,00 kn (47,8 % prosječne mjesečne potrošnje) i bila je veća za 16.174.564,00 kn ili 13,0 % u odnosu na stanje početkom godine. Kod najvećeg broja zdravstvenih ustanova iskazana vrijednost zaliha lijekova i medicinskog potrošnog materijala je manja od prosječne mjesečne potrošnje.

Prema propisima koji uređuju proračunsko računovodstvo, zdravstvene ustanove evidentiraju lijekove i medicinski potrošni materijal na rashodima u trenutku izdavanja iz centralne ljekarne, a koncem godine, na temelju stanja zaliha na odjelima utvrđenog popisom, umanjuju rashode i povećavaju vrijednost zaliha. Dio zdravstvenih ustanova nije obavio popis zaliha lijekova i medicinskog potrošnog materijala po odjelima te u vrijednost zaliha koncem godine nije uključena vrijednost navedene zalihe. Prema popisu imovine, dio zdravstvenih ustanova na odjelima ima veće zalihe lijekova i medicinskog potrošnog materijala nego centralna ljekarna. S obzirom na to da u trenutku izdavanja lijekova i medicinskog potrošnog materijala na odjele, oni nisu utrošeni nego mijenjaju mjesto skladištenja, Državni ured za reviziju je predložio zdravstvenim ustanovama uspostaviti sustave stalnog praćenja lijekova i medicinskog potrošnog materijala po organizacijskim jedinicama radi optimalizacije količina lijekova i medicinskog potrošnog materijala na zalihi, te mogućnosti kontrole utroška.

Također, u vrijednost zaliha pojedinih zdravstvenih ustanova nije uključena vrijednost doniranih lijekova. Naime, pojedine zdravstvene ustanove imaju znatne količine doniranih lijekova koje ne evidentiraju u poslovnim knjigama na računima zaliha, nego samo u pomoćnim evidencijama.

#### **- Obveze**

U finansijskim izvještajima zdravstvenih ustanova obuhvaćenih revizijom, ukupne obveze koncem 2016. iskazane su u iznosu 4.829.841.623,00 kn. U odnosu na prethodnu godinu, veće su za 564.060.711,00 kn ili 13,2 %. Dospjele obveze iskazane su u iznosu 2.593.033.238,00 kn, što čini 53,7 % ukupnih obveza. Dospjele obveze s prekoračenjem roka plaćanja preko 60 dana iznose 1.972.547.393,00 kn.

Od 49 zdravstvenih ustanova obuhvaćenih revizijom, za 29 su na temelju odluka Vlade Republike Hrvatske o sanaciji, tijekom 2013. i 2014. iz državnog proračuna podmirene obveze u iznosu 3.620.297.249,00 kn te otpisana potraživanja zdravstvenih ustanova prema HZZO-u u iznosu 555.572.127,00 kn.

I nakon sanacije poduzimane su određene aktivnosti koje su utjecale na smanjenje obveza. Tako su tijekom 2016., na temelju odluka Upravnog odbora HZZO-a, obveze zdravstvenih ustanova za više doznačena sredstva od izvršenih usluga u iznosu 425.179.991,00 kn, podmirene dodatnim programima i priznavanjem više izvršenih usluga od ugovorenog limita, što je utjecalo na smanjenje obveza zdravstvenih ustanova te godine.

U cilju racionalizacije poslovanja, pojedine zdravstvene ustanove su poduzimale određene aktivnosti (uvođenje kontrole potrošnje lijekova i medicinskog potrošnog materijala, naplate potraživanja, jačanje sustava kontrola), međutim poduzete aktivnosti kod većine zdravstvenih ustanova nisu bile dovoljne za znatnije smanjenje obveza.

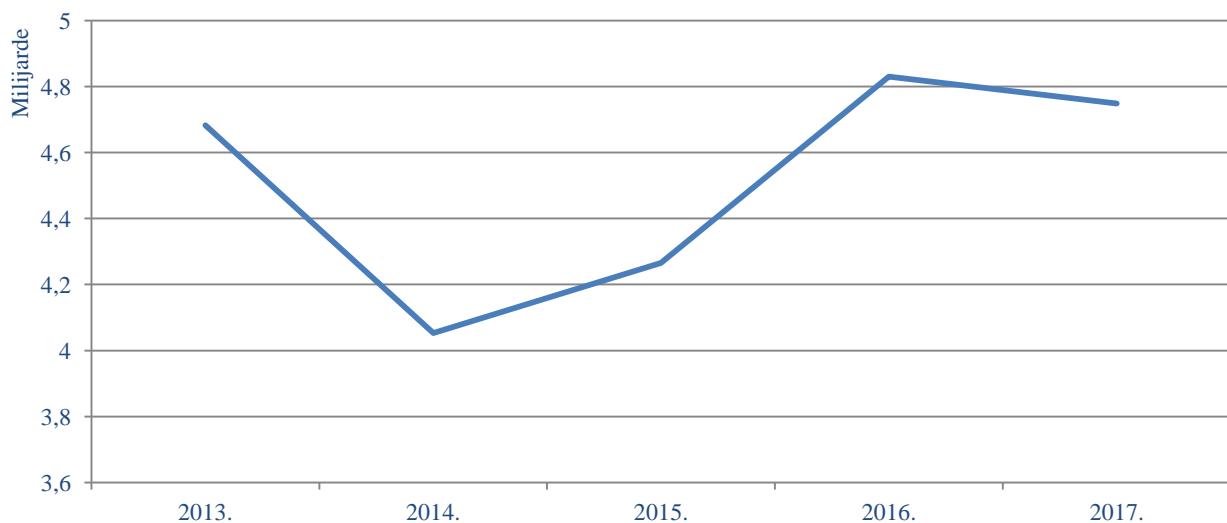
Iako su sanacijom utrošena znatna sredstva za podmirenje obveza prema dobavljačima i nakon sanacije poduzimane određene aktivnosti za racionalizaciju poslovanja i smanjenje obveza, obveze su i nadalje znatne i imaju trend rasta.

Prema finansijskim izvještajima za 2017., obveze zdravstvenih ustanova obuhvaćenih revizijom iznose 4.701.808.710,00 kn, odnosno manje su u odnosu na prethodnu godinu za 128.032.91,00 kn. Na smanjenje obveza utjecalo je podmirenje dospjelih obveza zdravstvenih ustanova iz državnog proračuna u iznosu 1.067.000.000,00 kn. Da obveze nisu podmirene dodatnim sredstvima iz državnog proračuna, iznosile bi 5.768.808.710,00 kn i bile bi veće za 19,6 % u odnosu na obveze koncem 2016.

U nastavku daje se grafički prikaz ukupnih obveza zdravstvenih ustanova od 2013. do 2017.

Grafički prikaz broj 7

**Ukupne obveze zdravstvenih ustanova  
od 2013. do 2017.**

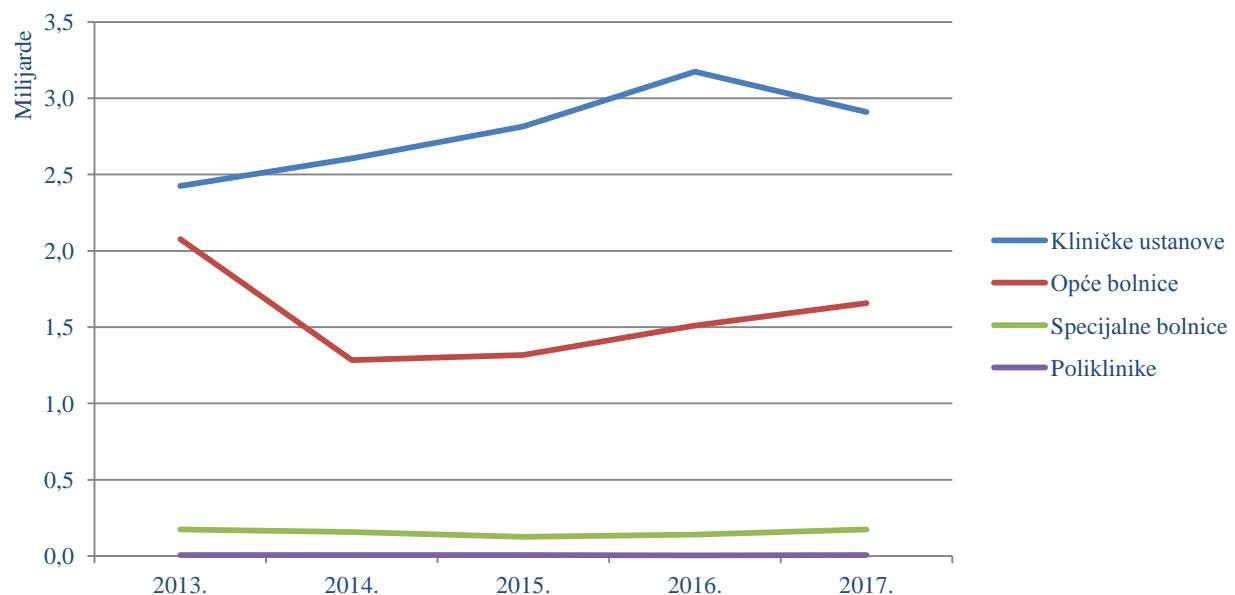


Usprkos poduzetim aktivnostima, koncem 2017. ukupne obveze veće su za 19.557.442,00 kn u odnosu na 2013., kada su iznosile 4.682.251.268,00 kn. (Prilog 7)

U nastavku daju se grafički prikaz ukupnih obveza, prema vrstama zdravstvenih ustanova od 2013. do 2017. te prikaz promjena (povećanja ili smanjenja) ukupnih obveza, prema vrstama zdravstvenih ustanova.

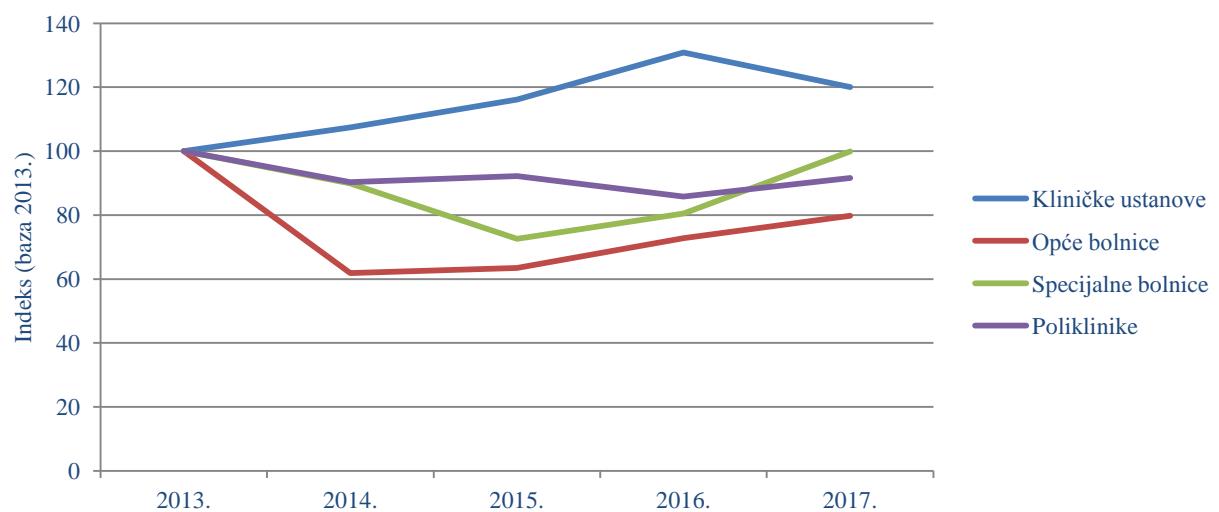
Grafički prikaz broj 8

Ukupne obveze od 2013. do 2017.,  
prema vrstama zdravstvenih ustanova



Grafički prikaz broj 9

Promjene ukupnih obveza od 2013. do 2017.,  
prema vrstama zdravstvenih ustanova



S obzirom na visok iznos obveza zdravstvenih ustanova, Ministarstvo financija donijelo je Uputu za izradu prijedloga proračuna za razdoblje 2018. do 2020. Prema navedenoj Uputi, ako se finansijskim planom predviđa postojanje dospjelih obveza koncem 2018., odnosno ako planirani prihodi nisu dostatni za podmirenje tekućih obveza, zdravstvene ustanove su bile obvezne uz finansijski plan za 2018. donijeti akt koji sadrži: analizu i ocjenu postojećeg finansijskog stanja, prijedlog mjera za otklanjanje utvrđenih uzroka nastanka negativnog poslovanja i mera za stabilno održivo poslovanje te akcijski plan provedbe navedenih mera, što su zdravstvene ustanove obuhvaćene revizijom u pravilu i donijele.

Od siječnja 2018. svi prihodi i primici bolničkih zdravstvenih ustanova u vlasništvu države uplaćuju se na jedinstveni račun državnog proračuna s kojeg se i izvršavaju svi rashodi i izdaci bolničkih zdravstvenih ustanova, čime je omogućeno dnevno praćenje ostvarenje prihoda i primitaka, te izvršenja rashoda i izdataka bolničkih zdravstvenih ustanova, kao i uvid u visinu stvorenih obveza.

#### - Postupci javne nabave

Zdravstvene ustanove su bile obvezne u postupku nabave roba, radova i usluga primjenjivati odredbe Zakona o javnoj nabavi (Narodne novine 90/11, 83/13, 143/13 i 13/14), koji je bio na snazi do konca 2016.

Prema izvješćima o javnoj nabavi iz Elektroničkog oglasnika javne nabave, tijekom 2016., zdravstvene su ustanove zaključile 3 636 ugovora i okvirnih sporazuma za nabavu roba, radova i usluga u vrijednosti 3.333.531.598,00 kn, od čega se na zaključene ugovore po provedenim postupcima odnosi 1.141.737.676,00 kn (3 003 ugovora), okvirne sporazume koje su zdravstvene ustanove zaključile samo za svoje potrebe 978.130.362,00 kn (419 sporazuma) te okvirne sporazume za zajedničku nabavu 1.213.663.560,00 kn (214 sporazuma).

Grad Zagreb je kao nositelj zajedničke nabave proveo za zdravstvene ustanove čiji je osnivač, nabavu pojedinih roba i usluga (električna energija, plin, telekomunikacijske usluge, oprema koja se financira iz decentraliziranih sredstava).

Također, tijekom 2012. Ministarstvo zdravstva je, u cilju postizanja najbolje vrijednosti za uložena sredstva, započelo aktivnosti na provedbi modela zajedničke nabave za zdravstvene ustanove. U svibnju 2012. donesena je Odluka o obveznoj provedbi zajedničke nabave putem središnjih tijela za javnu nabavu. Odluka je više puta mijenjana te su privremeno zaustavljeni postupci zajedničke nabave. Prema Odluci o izmjenama i dopunama Odluke o nastavku provedbe obvezne zajedničke nabave iz ožujka 2015., za zajedničku nabavu su ovlašteni Klinički bolnički centar Zagreb, Klinički bolnički centar Rijeka, Klinički bolnički centar Osijek, Klinički bolnički centar Sestre Milosrdnice, Klinički bolnički centar Split, Klinička bolnica Dubrava, Klinička bolnica Merkur, Klinika za infektivne bolesti dr Fran Mihaljević i HZZO. Utvrđeni su predmeti zajedničke nabave, a to su svi lijekovi uvršteni na listu HZZO-a koji imaju generičke paralele, reagensi, ugradbeni i ostali medicinski potrošni materijal, prehrambeni proizvodi, električna energija, gorivo, uredski materijal i pošta.

Za pojedine predmete nabave, postupci zajedničke nabave nisu provedeni ili nisu pravodobno provedeni. Prema obrazloženjima nositelja zajedničke nabave, postupci zajedničke nabave nisu ili nisu pravodobno provedeni, između ostalog, zbog složenosti pripreme i provedbe postupka zajedničke nabave, nejasno definiranih nabavnih kategorija, nepostojanja standarda kvalitete i normativa potrošnje za pojedine predmete nabave, poništavanja postupaka javne nabave te izmjena Odluke o zajedničkoj nabavi prema kojima se odustajalo od pojedinih predmeta zajedničke nabave. Zbog navedenog, zdravstvene ustanove su predmete zajedničke nabave nabavljale na različite načine. Dio zdravstvenih ustanova je proveo samostalno propisane postupke za predmete nabave za koju su se trebali provesti postupci zajedničke nabave, dok je veći dio zdravstvenih ustanova navedenu robu i usluge nabavljao od dobavljača s kojima su prethodnih godina bili zaključeni ugovori, i to po uvjetima iz tih ugovora. Dio zdravstvenih ustanova je nabavljao robu i usluge od više dobavljača, izravno putem narudžbenica.

Prema planovima nabave zdravstvenih ustanova, vrijednosno najvažnija nabava odnosi se na lijekove i medicinski potrošni materijal, koji su dijelom bili predmetom zajedničke nabave, a dijelom su ih zdravstvene ustanove nabavljale samostalno.

Dio lijekova koji su trebali biti predmetom zajedničke nabave, s obzirom na to da postupci zajedničke nabave nisu provedeni pravodobno, zdravstvene ustanove su nabavljale izravno od dobavljača na temelju narudžbenice, provodile postupke javne nabave ili su nabavljale robu na temelju ugovora o nabavi iz prethodnih godina. Za lijekove koji nisu bili predmet zajedničke nabave, dio zdravstvenih ustanova nije proveo propisane postupke javne nabave, nego je nabava obavljena izravno od dobavljača (veledrogerija).

Izravno od dobavljača zdravstvene ustanove su nabavljale lijekove i medicinski potrošni materijal i u slučaju kad nisu pravodobno pokrenule postupke nabave (jer ne prate izvršenje ugovora količinski i vrijednosno) te za nabave koje nisu obuhvaćene planom nabave. Naime, planovi nabave zdravstvenih ustanova usuglašeni su s finansijskim planom, što znači da su sastavljeni na temelju osiguranih sredstva, a ne na temelju stvarnih potreba. Postupci javne nabave su provedeni samo za količine i vrijednosti obuhvaćene planom nabave, dok su se nabave koje nisu obuhvaćene planom nabave obavljale na temelju pregovaračkog postupka bez prethodne objave ili izravno od veledrogerija.

Nakon provedenih postupaka zajedničke nabave i zaključenih okvirnih sporazuma, zdravstvene ustanove su bile obvezne potpisati godišnje ugovore o nabavi. Pojedine zdravstvene ustanove nisu potpisale godišnje ugovore, a lijekove su nabavljale od dobavljača iz okvirnih sporazuma ili od drugih dobavljača, po cijenama različitim od cijena iz okvirnog sporazuma.

Rashodi za lijekove zdravstvenih ustanova obuhvaćenih revizijom za 2016. su iznosili 2.125.280.520,00 kn. Bez obzira jesu li za nabavu lijekova zdravstvene ustanove provodile postupke propisane Zakonom o javnoj nabavi ili su lijekove nabavljale bez propisanih postupaka, izravno od dobavljača (veledrogerija), u pravilu su lijekovi nabavljeni po cijenama iz Osnovne liste lijekova HZZO-a.

Osim toga, rashodi HZZO-a za lijekove na recept za 2016. iznosili su 3.203.161.159,00 kn<sup>1</sup>. HZZO ne provodi postupke javne nabave za lijekove na recept, jer prema mišljenju Uprave za politiku javne nabave Ministarstva gospodarstva, u postupcima nabave lijekova HZZO nije naručitelj koji zaključuje ugovore o nabavi u smislu Zakona o javnoj nabavi te nije obvezan primijeniti postupke nabave prema odredbama navedenog Zakona. Lijekove na recept HZZO plaća ljekarnama po cijenama iz Osnovne liste lijekova HZZO-a.

Iz navedenog je razvidno da su rashodi za lijekove važni rashodi zdravstvenih ustanova i HZZO-a, na čiju visinu najvećim dijelom ne utječu način nabave lijekova nego cijene iz Osnovne liste lijekova HZZO-a.

Revizijom je utvrđeno da zdravstvene ustanove imaju znatan udjel nabave roba i usluga pojedinačne vrijednosti do 200.000,00 kn odnosno radova pojedinačne vrijednosti do 500.000,00 kn, za koju prema odredbama Zakon o javnoj nabavi, nije potrebno provoditi propisane postupke. Postupci nabave roba i usluga do navedenih vrijednosti propisuju se unutarnjim aktima. U pojedinim slučajevima, za nabavu roba i usluga nisu primjenjeni postupci propisani unutarnjim aktom.

U tablici u nastavku daju se područja u kojima su revizijom utvrđene nepravilnosti po zdravstvenim ustanovama, a utjecale su na izražavanje uvjetnog mišljenja o finansijskim izvještajima i poslovanju.

---

<sup>1</sup> Izvješće o obavljenoj reviziji HZZO-a za 2016., [www.revizija.hr](http://www.revizija.hr)

Tablica broj 4

Područja u kojima su utvrđene nepravilnosti i propusti

Redni broj	Zdravstvena ustanova	Planiranje	Računovodstveno poslovanje	Prihodi	Rashodi	Obveze	Javna nabava
	1	2	3	4	5	6	7
<b>A KLINIČKE USTANOVE</b>							
1.	Klinički bolnički centar Osijek		x			x	x
2.	Klinički bolnički centar Rijeka		x	x	x	x	x
3.	Klinički bolnički centar Sestre Milosrdnice, Zagreb		x		x	x	x
4.	Klinički bolnički centar Split	x	x			x	x
5.	Klinički bolnički centar Zagreb	x	x	x		x	x
6.	Klinička bolnica Dubrava, Zagreb	x	x	x	x	x	x
7.	Klinička bolnica Merkur, Zagreb		x		x	x	x
8.	Klinička bolnica Sveti Duh, Zagreb		x	x	x	x	x
9.	Klinika za dječje bolesti Zagreb	x	x		x	x	
10.	Klinika za infektivne bolesti „Dr. Fran Mihaljević“, Zagreb		x	x		x	x
11.	Klinika za psihijatriju Vrapče, Zagreb		x		x		x
<b>B OPĆE BOLNICE</b>							
12.	Opća bolnica Bjelovar		x		x	x	
13.	Opća bolnica Dr. Ivo Pedišić, Sisak		x			x	
14.	Opća bolnica Dr. Josip Benčević Slavonski Brod					x	
15.	Opća bolnica Dr. Tomislav Bardek Koprivnica		x			x	
16.	Opća bolnica Dubrovnik		x		x	x	x
17.	Opća bolnica Gospić		x			x	
18.	Opća bolnica i bolnica branitelja domovinskog rata Ogulin		x			x	
19.	Opća bolnica Našice		x	x		x	x
20.	Opća bolnica Pula		x			x	
21.	Opća bolnica Šibensko-kninske županije		x			x	x
22.	Opća bolnica Varazdin	x	x	x	x	x	x
23.	Opća bolnica Virovitica		x			x	x
24.	Opća bolnica Zabok i bolnica hrvatskih veterana		x	x		x	x
25.	Opća bolnica Zadar					x	x
26.	Opća i veteranska bolnica „Hrvatski ponos“ Knin		x			x	x
27.	Opća županijska bolnica Požega					x	
28.	Opća županijska bolnica Vinkovci		x		x	x	x
29.	Opća županijska bolnica Vukovar i bolnica hrvatskih veterana					x	x
30.	Županijska bolnica Čakovec		x		x	x	x

Redni broj	Zdravstvena ustanova	Planiranje	Računovodstveno poslovanje	Prihodi	Rashodi	Obveze	Javna nabava
	1	2	3	4	5	6	7
C	SPECIJALNE BOLNICE						
31.	Daruvarske toplice, specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju		x				
32.	Dječja bolnica Srebrnjak, Zagreb		x	x		x	x
33.	Neuropsihijatrijska bolnica Dr. Ivan Barbot Popovača		x			x	x
34.	Psihijatrijska bolnica Sveti Ivan, Zagreb		x		x		x
35.	Psihijatrijska bolnica Ugljan		x			x	x
36.	Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju Krapinske toplice		x		x		x
37.	Specijalna bolnica za ortopediju, Biograd na moru		x			x	x
38.	Specijalna bolnica za plućne bolesti, Zagreb		x		x	x	
39.	Thalassotherapia Crikvenica, specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju Primorsko-goranske županije	x	x	x	x		

## ZAKLJUČAK

Prema odredbama Zakona o zdravstvenoj zaštiti, zdravstvena djelatnost je djelatnost od interesa za Republiku Hrvatsku koja se obavlja kao javna služba na primarnoj, sekundarnoj i tercijarnoj razini te na razini zdravstvenih ustanova. U 2016. zdravstvenu djelatnost na sekundarnoj i tercijarnoj razini obavljalo je 68 zdravstvenih ustanova, a revizijom je obuhvaćeno 49 zdravstvenih ustanova. Rashodi i izdaci zdravstvenih ustanova obuhvaćenih revizijom iznose 12.222.375.785,00 kn i čine 97,7 % ukupnih rashoda svih zdravstvenih ustanova koje djelatnost obavljaju na sekundarnoj i tercijarnoj razini.

Od ukupno 49 zdravstvenih ustanova obuhvaćenih revizijom, manjak prihoda i primitaka za 2016. iskazalo je 35, a višak prihoda i primitaka 14 zdravstvenih ustanova. Većina zdravstvenih ustanova koje su iskazale višak prihoda za 2016., iz prethodnih razdoblja prenijele su znatan manjak prihoda i primitaka, te je ukupni manjak prihoda i primitaka iskazan u iznosu 3.604.773.380,00 kn. Ukupne obveze zdravstvenih ustanova obuhvaćenih revizijom, koncem 2016. iskazane su u iznosu 4.829.841.623,00 kn. U odnosu na prethodnu godinu, veće su za 564.060.711,00 kn ili 13,2 %. Dospjeli obvezni iskazani u iznosu 2.593.033.238,00 kn, što čini 53,7 % ukupnih obvezni. Dospjeli obvezni s prekoračenjem roka plaćanja preko 60 dana iznose 1.972.547.393,00 kn.

Problemi zbog nedostatka sredstava i nelikvidnosti zdravstvenih ustanova traju duži niz godina. Povremeno se u državnom proračunu osiguravaju dodatna sredstva, kako bi se problemi ublažili, ali time nisu riješena pitanja nedostatka finansijskih sredstava i potrebe uspostavljanja racionalnog i stabilnog poslovanja zdravstvenih ustanova.

U cilju racionalizacije poslovanja, pojedine zdravstvene ustanove su poduzimale određene aktivnosti, koje kod većine nisu bile dostačne za znatnije smanjenje obvezni, jer je dio rashoda zadan. Vrijednosno najvažniji rashodi u svim zdravstvenim ustanovama su rashodi za zaposlene i rashodi za lijekove i medicinski potrošni materijal, koji čine 81,4 % ukupnih rashoda i izdataka. Na visinu rashoda za zaposlene utječe obveza primjene odredaba Zakona o plaćama u javnim službama i kolektivnih ugovora, kojima su uređeni dodaci i naknade na plaću, a na rashode za lijekove, cijena lijekova iz Osnovne liste lijekova HZZO-a, jer bez obzira na način nabave, nabavne cijene lijekova u pravilu su jednake cijenama iz Osnovne liste lijekova HZZO.

S obzirom na to da su revizijom utvrđene nepravilnosti i propusti u području rashoda za zaposlene te rashoda za lijekove i medicinski potrošni materijal i na visinu navedenih rashoda djelom mogu utjecati i zdravstvene ustanove, jer su pravilnom primjenom propisa i jačanjem sustava kontrola moguće uštede.

Revizijom su također utvrđene nepravilnosti u području planiranja, računovodstvenog poslovanja, prihoda te javne nabave. Za sve utvrđene nepravilnosti i propuste, zdravstvenim ustanovama su dani nalozi i preporuke, čija bi provedba pridonijela povećanju usklađenosti poslovanja sa zakonima i drugim propisima, te učinkovitosti korištenja sredstava.

Osim toga, revizijom su utvrđena područja koja nisu dovoljno jasno normativno uređena pa zdravstvene ustanove različito postupaju (klinička ispitivanja lijekova, kumulativni radni odnos, korištenje vlastitih prihoda). Državni ured za reviziju predložio je mjerodavnim institucijama normativno uređenje navedenih područja. Normativno uređenje i donošenje jedinstvenih pravila koja bi se primjenjivala u određenim područjima poslovanja, pridonijelo bi transparentnosti finansijskog upravljanja i izvještavanja o poslovanju zdravstvenih ustanova.

Utvrđene nepravilnosti u poslovanju zdravstvenih ustanova ukazuju da sustav unutarnjih kontrola nije zadovoljavajući, odnosno poslovni procesi nisu u cijelosti definirani unutarnjim aktima, odlukama i uputama. Svrha sustava unutarnjih kontrola je, između ostalog, poboljšanje upravljanja radi obavljanja poslovanja na pravilan, ekonomičan, učinkovit i djelotvoran način, usklađivanje poslovanja sa zakonima i drugim propisima, planovima i programima, jačanje odgovornosti za uspješno ostvarivanje poslovnih ciljeva te pouzdanost i sveobuhvatnost finansijskih i drugih izvještaja.

Jedna od važnih komponenti sustava unutarnjih kontrola je unutarna revizija. U 2014., na temelju odluke ministra zdravstva o načinu uspostavljanja unutarnje revizije za zdravstvene ustanove u sanaciji i one kojima je osnivač Republika Hrvatske, u svim kliničkim bolničkim centrima osnovane su zajedničke službe za unutarnju reviziju za potrebe kliničkog bolničkog centra i za više drugih zdravstvenih ustanova. Također, pojedine županije (vlasnici zdravstvenih ustanova) osnovale su zajedničku jedinicu za unutarnju reviziju, u čijem djelokrugu je i revizija zdravstvenih ustanova u njihovom vlasništvu. Zajedničke službe za unutarnju reviziju u pravilu obavljale su reviziju samo za zdravstvene ustanove u okviru koje su ustrojene, dok poslovanje drugih zdravstvenih ustanova nije bilo predmetom revizije te je Državni ured za reviziju predložio poduzeti mjere kako bi unutarna revizija svojim aktivnostima pridonijela jačanju sustava kontrola, a time i zakonitom i učinkovitom korištenju proračunskih sredstava.

## POPIS TABLICA I GRAFIČKIH PRIKAZA

stranica

Tablica broj 1	Prihodi i primici zdravstvenih ustanova
Tablica broj 2	Rashodi i izdaci zdravstvenih ustanova
Tablica broj 3	Vrijednost imovine te obveza i vlastitih izvora
Tablica broj 4	Područja u kojima su utvrđene nepravilnosti i propusti
Grafički prikaz broj 1	Struktura ukupnih prihoda i primitaka
Grafički prikaz broj 2	Struktura prihoda i primitaka, prema vrstama zdravstvenih ustanova
Grafički prikaz broj 3	Struktura rashoda i izdataka
Grafički prikaz broj 4	Struktura rashoda i izdataka, prema vrstama zdravstvenih ustanova
Grafički prikaz broj 5	Ostvareni prihodi i primici te rashodi i izdaci, prema vrstama zdravstvenih ustanova
Grafički prikaz broj 6	Struktura obveza zdravstvenih ustanova
Grafički prikaz broj 7	Ukupne obveze zdravstvenih ustanova od 2013. do 2017.
Grafički prikaz broj 8	Ukupne obveze od 2013. do 2017., prema vrstama zdravstvenih ustanova
Grafički prikaz broj 9	Promjene ukupnih obveza od 2013. do 2017., prema vrstama zdravstvenih ustanova

## Prilog 1

## Prihodi i primici zdravstvenih ustanova za 2015. i 2016.

u kn

Redni broj	Zdravstvena ustanova	Prihodi i primici		
		2015.	2016.	Indeks (3/2)
	1	2	3	4
1.	Klinički bolnički centar Osijek	684.515.451,00	738.452.499	107,9
2.	Klinički bolnički centar Rijeka	820.991.184,00	839.367.006	102,2
3.	Klinički bolnički centar Sestre Milosrdnice, Zagreb	817.627.351,00	873.346.334	106,8
4.	Klinički bolnički centar Split	891.219.457,00	903.102.390	101,3
5.	Klinički bolnički centar Zagreb	1.592.454.186,00	1.787.057.899,00	112,2
6.	Klinička bolnica Dubrava, Zagreb	482.097.706,00	506.049.966,00	105,0
7.	Klinička bolnica Merkur, Zagreb	334.261.122,00	357.485.946,00	106,9
8.	Klinička bolnica Sveti Duh, Zagreb	346.840.771,00	352.989.791,00	101,8
9.	Klinika za dječje bolesti Zagreb	152.275.807,00	170.331.416,00	111,9
10.	Klinika za infektivne bolesti „Dr. Fran Mihaljević“, Zagreb	170.834.500,00	217.271.739,00	127,2
11.	Klinika za ortopediju Lovran	56.341.606,00	55.554.764,00	98,6
12.	Klinika za psihijatriju Vrapče, Zagreb	133.291.836,00	132.426.757,00	99,4
<b>Ukupno kliničke ustanove (1-12)</b>		<b>6.482.750.977,00</b>	<b>6.933.436.507,00</b>	<b>107,0</b>
13.	Opća bolnica Bjelovar	153.832.450,00	155.007.457,00	100,8
14.	Opća bolnica Dr. Ivo Pedišić, Sisak	184.791.915,00	187.909.743,00	101,7
15.	Opća bolnica Dr. Josip Benčević Slavonski Brod	322.891.067,00	353.134.860,00	109,4
16.	Opća bolnica Dr. Tomislav Bardek Koprivnica	173.144.887,00	172.646.705,00	99,7
17.	Opća bolnica Dubrovnik	198.564.258,00	196.341.893,00	98,9
18.	Opća bolnica Gospic	59.915.012,00	56.792.945,00	94,8
19.	Opća bolnica i bolnica branitelja domovinskog rata Ogulin	60.075.270,00	59.509.782,00	99,1
20.	Opća bolnica Karlovac	199.925.820,00	229.072.595,00	114,6
21.	Opća bolnica Našice	82.174.970,00	79.873.907,00	97,2
22.	Opća bolnica Pula	333.371.774,00	344.240.409,00	103,3
23.	Opća bolnica Šibensko-kninske županije	214.327.316,00	219.371.966,00	102,4
24.	Opća bolnica Varaždin	361.474.948,00	352.857.046,00	97,6
25.	Opća bolnica Virovitica	142.129.274,00	141.519.893,00	99,6
26.	Opća bolnica Zabok i bolnica hrvatskih veterana	149.835.523,00	151.761.666,00	101,3
27.	Opća bolnica Zadar	322.003.632,00	315.875.477,00	98,1
28.	Opća i veteranska bolnica „Hrvatski ponos“ Knin	57.567.685,00	49.899.071,00	86,7
29.	Opća županijska bolnica Požega	184.495.053,00	179.143.814,00	97,1
30.	Opća županijska bolnica Vinkovci	151.112.750,00	160.513.995,00	106,2
31.	Opća županijska bolnica Vukovar i bolnica hrvatskih veterana	114.919.635,00	105.146.060,00	91,5
32.	Županijska bolnica Čakovec	188.394.939,00	181.819.661,00	96,5
<b>Ukupno opće bolnice (13-32)</b>		<b>3.654.948.178,00</b>	<b>3.692.438.945,00</b>	<b>101,0</b>

Redni broj	Zdravstvena ustanova	Prihodi i primici		
		2015.	2016.	Indeks (3/2)
1	2	3	4	
33.	Daruvarske toplice, specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju	43.919.382,00	43.424.009,00	98,9
34.	Dječja bolnica Srebrnjak, Zagreb	47.121.206,00	38.400.939,00	81,5
35.	Neuropsihijatrijska bolnica dr. Ivan Barbot Popovača	117.911.406,00	99.230.851,00	84,2
36.	Psihijatarska bolnica Sveti Ivan, Zagreb	76.059.609,00	66.629.639,00	87,6
37.	Psihijatrijska bolnica Rab	49.652.128,00	48.230.392,00	97,1
38.	Psihijatrijska bolnica Ugljan	48.094.403,00	47.823.278,00	99,4
39.	Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju Biokovka, Makarska	37.132.424,00	36.494.611,00	98,3
40.	Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju Krapinske toplice	134.457.872,00	120.258.401,00	89,4
41.	Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju Lipik	36.044.227,00	32.773.471,00	90,9
42.	Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju Stubičke toplice	38.789.595,00	32.430.712,00	83,6
43.	Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju Varaždinske toplice	109.715.488,00	109.404.310,00	99,7
44.	Specijalna bolnica za ortopediju, Biograd na moru	38.458.803,00	41.237.581,00	107,2
45.	Specijalna bolnica za plućne bolesti, Zagreb	29.555.821,00	33.052.231,00	111,8
46.	Thalassotherapia Crikvenica – specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju Primorsko-goranske županije	47.369.906,00	28.920.790,00	61,1
47.	Thalassotherapia Opatija - specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju bolesti srca, pluća i reumatizma	58.898.990,00	60.912.049,00	103,4
<b>Ukupno specijalne bolnice (33-47)</b>		<b>913.181.260,00</b>	<b>839.223.264,00</b>	<b>91,9</b>
48.	Poliklinika za rehabilitaciju slušanja i govora SUVAG, Zagreb	44.619.121,00	48.491.276,00	108,7
49.	Stomatološka poliklinika Zagreb	32.752.910,00	36.733.122,00	112,2
<b>Ukupno poliklinike (48-49)</b>		<b>77.372.031,00</b>	<b>85.224.398,00</b>	<b>110,1</b>
<b>SVEUKUPNO (1-49)</b>		<b>11.128.252.446,00</b>	<b>11.550.323.114,00</b>	<b>103,8</b>

## Prilog 2

## Rashodi i izdaci zdravstvenih ustanova za 2015. i 2016.

u kn

Redni broj	Zdravstvena ustanova	Rashodi i izdaci		
		2015.	2016.	Indeks (3/2)
	1	2	3	4
1.	Klinički bolnički centar Osijek	737.158.169,00	811.248.550,00	110,1
2.	Klinički bolnički centar Rijeka	801.944.787,00	836.632.073,00	104,3
3.	Klinički bolnički centar Sestre Milosrdnice, Zagreb	881.857.200,00	952.973.972,00	108,1
4.	Klinički bolnički centar Split	936.010.676,00	956.792.091,00	102,2
5.	Klinički bolnički centar Zagreb	1.730.372.183,00	1.984.444.007,00	114,7
6.	Klinička bolnica Dubrava, Zagreb	544.729.183,00	538.071.362,00	98,8
7.	Klinička bolnica Merkur, Zagreb	350.138.256,00	378.471.838,00	108,1
8.	Klinička bolnica Sveti Duh, Zagreb	331.051.247,00	345.222.023,00	104,3
9.	Klinika za djeće bolesti Zagreb	151.662.775,00	179.446.703,00	118,3
10.	Klinika za infektivne bolesti „Dr. Fran Mihaljević“, Zagreb	202.034.052,00	217.209.287,00	107,5
11.	Klinika za ortopediju Lovran	56.329.307,00	55.463.413,00	98,5
12.	Klinika za psihijatriju Vrapče, Zagreb	116.759.478,00	132.384.102,00	113,4
<b>Ukupno kliničke ustanove (1-12)</b>		<b>6.840.047.313,00</b>	<b>7.388.359.421,00</b>	<b>108,0</b>
13.	Opća bolnica Bjelovar	160.144.935,00	162.368.451,00	101,4
14.	Opća bolnica Dr. Ivo Pedišić, Sisak	201.650.157,00	205.494.930,00	101,9
15.	Opća bolnica Dr. Josip Benčević Slavonski Brod	338.884.174,00	356.211.267,00	105,1
16.	Opća bolnica Dr. Tomislav Bardek Koprivnica	179.713.177,00	180.673.286,00	100,5
17.	Opća bolnica Dubrovnik	219.108.222,00	230.238.215,00	105,1
18.	Opća bolnica Gospić	57.430.509,00	56.726.811,00	98,8
19.	Opća bolnica i bolnica branitelja domovinskog rata Ogulin	59.668.739,00	60.087.187,00	100,7
20.	Opća bolnica Karlovac	189.511.986,00	223.446.389,00	117,9
21.	Opća bolnica Našice	79.534.416,00	82.493.723,00	103,7
22.	Opća bolnica Pula	334.050.996,00	360.643.537,00	108,0
23.	Opća bolnica Šibensko-kninske županije	213.291.945,00	222.748.174,00	104,4
24.	Opća bolnica Varaždin	363.847.748,00	373.094.322,00	102,5
25.	Opća bolnica Virovitica	146.219.516,00	147.652.930,00	101,0
26.	Opća bolnica Zabok i bolnica hrvatskih veterana	149.825.305,00	152.366.763,00	101,7
27.	Opća bolnica Zadar	318.521.727,00	332.511.411,00	104,4
28.	Opća i veteranska bolnica „Hrvatski ponos“ Knin	57.097.266,00	50.381.480,00	88,2
29.	Opća županijska bolnica Požega	177.698.175,00	184.122.978,00	103,6
30.	Opća županijska bolnica Vinkovci	169.374.778,00	178.786.166,00	105,6
31.	Opća županijska bolnica Vukovar i bolnica hrvatskih veterana	122.262.828,00	140.617.006,00	115,0
32.	Županijska bolnica Čakovec	191.065.396,00	194.636.459,00	101,9
<b>Ukupno opće bolnice (13-32)</b>		<b>3.728.901.995,00</b>	<b>3.895.301.485,00</b>	<b>104,5</b>

Redni broj	Zdravstvena ustanova	Rashodi i izdaci		
		2015.	2016.	Indeks (3/2)
	1	2	3	4
33.	Daruvarske toplice, specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju	41.759.198,00	42.391.618,00	101,5
34.	Dječja bolnica Srebrnjak, Zagreb	45.280.787,00	43.316.662,00	95,7
35.	Neuropsihijatrijska bolnica dr. Ivan Barbot Popovača	101.264.345,00	105.364.480,00	104,0
36.	Psihijatarska bolnica Sveti Ivan, Zagreb	66.528.658,00	71.480.170,00	107,4
37.	Psihijatrijska bolnica Rab	43.767.108,00	49.091.285,00	112,2
38.	Psihijatrijska bolnica Ugljan	45.541.767,00	49.584.241,00	108,9
39.	Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju Biokovka, Makarska	31.222.775,00	35.242.490,00	112,9
40.	Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju Krapinske toplice	116.816.613,00	119.028.407,00	101,9
41.	Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju Lipik	31.620.040,00	31.182.282,00	98,6
42.	Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju Stubičke toplice	30.994.725,00	35.571.291,00	114,8
43.	Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju Varaždinske toplice	99.783.234,00	102.876.136,00	103,1
44.	Specijalna bolnica za ortopediju, Biograd na moru	44.624.811,00	45.119.887,00	101,1
45.	Specijalna bolnica za plućne bolesti, Zagreb	28.408.893,00	35.026.149,00	123,3
46.	Thalassotherapia Crikvenica – specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju Primorsko-goranske županije	42.869.164,00	31.838.122,00	74,3
47.	Thalassotherapia Opatija - specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju bolesti srca, pluća i reumatizma	55.694.669,00	61.871.893,00	111,1
<b>Ukupno specijalne bolnice (33-47)</b>		<b>826.176.787,00</b>	<b>858.985.113,00</b>	<b>104,0</b>
48.	Poliklinika za rehabilitaciju slušanja i govora SUVAG, Zagreb	45.451.761,00	45.183.908,00	99,4
49.	Stomatološka poliklinika Zagreb	33.070.511,00	34.545.858,00	104,5
<b>Ukupno poliklinike (48-49)</b>		<b>78.522.272,00</b>	<b>79.729.766,00</b>	<b>101,5</b>
<b>SVEUKUPNO (1-49)</b>		<b>11.473.648.367,00</b>	<b>12.222.375.785,00</b>	<b>106,5</b>

## Prilog 3

## Struktura rashoda i izdataka zdravstvenih ustanova za 2016.

u kn bez lp

Redni broj	Zdravstvena ustanova	Rashodi za zaposlene		Materijalni rashodi		Finansijski rashodi		Naknade građanima i kućanstvima i druge naknade		Ostali rashodi		Rashodi za nabavu nefinansijske imovine		Izdaci		Ukupni rashodi i izdaci
		Iznos	%	Iznos	%	Iznos	%	Iznos	%	Iznos	%	Iznos	%	Iznos	%	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
1.	Klinički bolnički centar Osijek	437.878.372	54,0	332.680.431	41,0	6.846.114	0,8	0	-	856.682	0,1	32.986.951	4,1	0	-	811.248.550
2.	Klinički bolnički centar Rijeka	437.245.743	52,3	367.158.101	43,9	1.150.686	0,1	788.635	0,1	679.756	0,1	29.609.152	3,5	0	-	836.632.073
3.	Klinički bolnički centar Sestre Milosrdnice, Zagreb	506.967.290	53,2	414.816.911	43,5	1.502.173	0,2	0	-	1.095.462	0,1	28.592.136	3,0	0	-	952.973.972
4.	Klinički bolnički centar Split	486.837.554	50,9	452.087.991	47,3	883.643	0,1	0	-	2.379.079	0,2	11.592.840	1,2	3.010.984	0,3	956.792.091
5.	Klinički bolnički centar Zagreb	757.919.140	38,2	1.169.351.327	58,9	527.787	0,0	707.420	0,0	5.586.337	0,3	45.856.748	2,3	4.495.248	0,3	1.984.444.007
6.	Klinička bolnica Dubrava, Zagreb	273.162.223	50,7	257.161.680	47,8	509.808	0,1	0	-	392.630	0,1	6.845.021	1,3	0	-	538.071.362
7.	Klinička bolnica Merkur, Zagreb	173.806.709	45,9	189.871.416	50,2	239.981	0,1	0	-	1.303.526	0,3	8.758.399	2,3	4.491.807	1,2	378.471.838
8.	Klinička bolnica Sveti Duh, Zagreb	202.226.428	58,6	126.088.013	36,5	1.459.532	0,4	0	-	3.382.087	1,0	7.065.963	2,1	5.000.000	1,4	345.222.023
9.	Klinika za dječje bolesti Zagreb	93.748.308	52,2	67.491.190	37,6	151.003	0,1	0	-	95.309	0,1	17.960.893	10,0	0	-	179.446.703
10.	Klinika za infektivne bolesti "Dr. Fran Mihaljević", Zagreb	80.784.609	37,2	132.723.920	61,1	130.978	0,1	0	-	0	-	3.274.336	1,5	295.444	0,1	217.209.287
11.	Klinika za ortopediju Lovran	31.204.571	56,3	21.964.391	39,6	15.629	0,0	7.000	0,0	286.540	0,5	1.985.282	3,6	0	-	55.463.413
12.	Klinika za psihiatriju Vrapče, Zagreb	83.687.375	63,2	32.751.649	24,7	37.181	0,0	142.880	0,1	74.160	0,1	15.690.857	11,9	0	-	132.384.102
<b>Ukupno kliničke ustanove (1-12)</b>		<b>3.565.468.322</b>	<b>48,3</b>	<b>3.564.147.020</b>	<b>48,3</b>	<b>13.454.515</b>	<b>0,2</b>	<b>1.645.935</b>	<b>0,0</b>	<b>16.131.568</b>	<b>0,2</b>	<b>210.218.578</b>	<b>2,8</b>	<b>17.293.483</b>	<b>0,2</b>	<b>7.388.359.421</b>
13.	Opća bolnica Bjelovar	109.202.721	67,3	47.322.054	29,1	1.157.929	0,7	0	-	837.066	0,5	3.848.681	2,4	0	-	162.368.451
14.	Opća bolnica Dr. Ivo Pedišić, Sisak	135.680.411	66,0	62.531.873	30,4	884.548	0,5	0	-	987.228	0,5	3.527.234	1,7	1.883.636	0,9	205.494.930
15.	Opća bolnica Dr. Josip Benčević Slavonski Brod	223.058.722	62,6	123.472.842	34,7	655.533	0,2	43.560	0,0	0	-	5.169.323	1,4	3.811.287	1,1	356.211.267
16.	Opća bolnica Dr. Tomislav Bardek Koprivnica	110.592.636	61,2	56.873.239	31,5	126.491	0,1	176.229	0,1	50.986	0,0	5.036.636	2,8	7.817.069	4,3	180.673.286

Redni broj	Zdravstvena ustanova	Rashodi za zaposlene		Materijalni rashodi		Finansijski rashodi		Naknade građanima i kućanstvima i druge naknade		Ostali rashodi		Rashodi za nabavu nefinansijske imovine		Izdaci		Ukupni rashodi i izdaci
		Iznos	%	Iznos	%	Iznos	%	Iznos	%	Iznos	%	Iznos	%	Iznos	%	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
17.	Opća bolnica Dubrovnik	128.076.221	55,6	87.336.774	38,0	1.311.890	0,6	19.200	0,0	279.972	0,1	13.214.158	5,7	0	-	230.238.215
18.	Opća bolnica Gospic	32.270.409	56,9	21.358.466	37,6	154.530	0,3	0	-	0	-	2.943.406	5,2	0	-	56.726.811
19.	Opća bolnica i bolnica branitelja domovinskog rata Ogulin	40.615.290	67,6	16.864.964	28,1	383.467	0,6	0	-	382.716	0,6	1.840.750	3,1	0	-	60.087.187
20.	Opća bolnica Karlovac	122.325.006	54,7	67.401.793	30,2	142.079	0,1	212.080	0,1	661.740	0,3	32.703.691	14,6	0	-	223.446.389
21.	Opća bolnica Našice	56.095.672	68,0	22.285.825	27,0	202.603	0,3	0	-	0	-	3.909.623	4,7	0	-	82.493.723
22.	Opća bolnica Pula	167.945.449	46,6	125.339.936	34,8	4.718.021	1,3	0	-	271.503	0,1	54.978.559	15,2	7.390.069	2,0	360.643.537
23.	Opća bolnica Šibensko-kninske županije	122.241.526	54,9	86.864.232	39,0	1.465.730	0,7	154.251	0,1	64.589	0,0	9.700.919	4,3	2.256.927	1,0	222.748.174
24.	Opća bolnica Varaždin	212.179.166	56,9	143.273.768	38,4	890.661	0,2	0	-	545.759	0,2	13.120.117	3,5	3.084.851	0,8	373.094.322
25.	Opća bolnica Virovitica	91.251.357	61,8	43.515.544	29,5	1.446.365	1,0	0	-	1.035.260	0,7	4.324.576	2,9	6.079.828	4,1	147.652.930
26.	Opća bolnica Zabok i bolnica hrvatskih veterana	87.205.573	57,2	44.337.985	29,1	1.912.546	1,3	0	-	71.220	0,0	2.613.074	1,7	16.226.365	10,7	152.366.763
27.	Opća bolnica Zadar	171.230.831	51,5	141.672.545	42,6	362.566	0,1	178.804	0,1	172.606	0,0	18.548.009	5,6	346.050	0,1	332.511.411
28.	Opća i veteranska bolnica „Hrvatski ponos“ Knin	32.453.847	64,4	14.996.518	29,8	21.725	0,0	0	-	0	-	2.909.390	5,8	0	-	50.381.480
29.	Opća županijska bolnica Požega	123.272.770	67,0	53.671.651	29,1	39.022	0,0	151.750	0,1	11.800	0,0	6.975.985	3,8	0		184.122.978
30.	Opća županijska bolnica Vinkovci	111.563.157	62,4	60.195.780	33,7	1.626.487	0,9	0	-	239.004	0,1	5.161.738	2,9	0	-	178.786.166
31.	Opća županijska bolnica Vukovar i bolnica hrvatskih veterana	79.810.915	56,8	44.021.693	31,3	4.316.896	3,1	53.463	0,0	1.587.306	1,1	10.826.733	7,7	0	-	140.617.006
32.	Županijska bolnica Čakovec	112.833.910	58,0	65.158.860	33,5	165.791	0,1	0	-	0	-	14.812.828	7,6	1.665.070	0,8	194.636.459
<b>Ukupno opće bolnice (13-32)</b>		<b>2.269.905.589</b>	<b>58,3</b>	<b>1.328.496.342</b>	<b>34,1</b>	<b>21.984.880</b>	<b>0,6</b>	<b>989.337</b>	<b>0,0</b>	<b>7.198.755</b>	<b>0,2</b>	<b>216.165.430</b>	<b>5,5</b>	<b>50.561.152</b>	<b>1,3</b>	<b>3.895.301.485</b>
33.	Daruvarske toplice, specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju	21.209.032	50,0	16.267.109	38,4	253.422	0,6	0	-	31.200	0,1	4.630.855	10,9	0	-	42.391.618

Redni broj	Zdravstvena ustanova	Rashodi za zaposlene		Materijalni rashodi		Finansijski rashodi		Naknade građanima i kućanstvima i druge naknade		Ostali rashodi		Rashodi za nabavu nefinansijske imovine		Izdaci		Ukupni rashodi i izdaci
		Iznos	%	Iznos	%	Iznos	%	Iznos	%	Iznos	%	Iznos	%	Iznos	%	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
34.	Dječja bolnica Srebrnjak, Zagreb	25.618.852	59,2	14.158.563	32,7	28.820	0,1	0	-	11.900	0,0	3.219.541	7,4	278.986	0,6	43.316.662
35.	Neuropsihijatrijska bolnica dr. Ivan Barbot Popovača	69.104.475	65,6	28.103.993	26,7	41.735	0,0	185.429	0,2	200.500	0,2	7.728.348	7,3	0	-	105.364.480
36.	Psihiyatrska bolnica Sveti Ivan, Zagreb	44.577.900	62,4	23.845.272	33,4	12.058	0,0	0	-	26.292	0,0	3.018.648	4,2	0	-	71.480.170
37.	Psihijatrijska bolnica Rab	28.253.161	57,6	12.100.261	24,6	11.354	0,0	194.507	0,4	13.820	0,0	8.518.182	17,4	0	-	49.091.285
38.	Psihijatrijska bolnica Ugljan	30.307.406	61,1	16.558.041	33,4	40.645	0,1	0	-	0	-	2.678.149	5,4	0	-	49.584.241
39.	Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju Biokovka, Makarska	19.286.635	54,7	9.840.787	27,9	58.034	0,2	0	-	44.163	0,1	6.012.871	17,1	0	-	35.242.490
40.	Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju Krapinske toplice	79.183.486	66,5	35.555.615	29,9	224.957	0,2	0	-	12.163	0,0	4.052.186	3,4	0	-	119.028.407
41.	Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju Lipik	20.755.405	66,6	8.428.575	27,0	79.516	0,3	0	-	4.200	0,0	1.914.586	6,1	0	-	31.182.282
42.	Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju Stubičke toplice	20.110.392	56,6	7.127.848	20,0	326.749	0,9	0	-	0	-	7.006.302	19,7	1.000.000	2,8	35.571.291
43.	Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju Varaždinske toplice	65.978.273	64,1	31.559.030	30,7	792.167	0,8	21.600	0,0	26.570	0,0	2.865.163	2,8	1.633.333	1,6	102.876.136
44.	Specijalna bolnica za ortopediju, Biograd na moru	28.065.899	62,2	14.555.986	32,2	29.310	0,1	0	-	33.696	0,1	2.434.996	5,4	0	-	45.119.887
45.	Specijalna bolnica za plućne bolesti, Zagreb	20.156.539	57,5	9.838.726	28,1	202.336	0,6	0	-	0	-	4.828.548	13,8	0	-	35.026.149
46.	Thalassotherapia Crikvenica – specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju Primorsko-goranske županije	15.135.272	47,5	9.294.083	29,2	520.539	1,6	0	-	2.074	0,0	4.927.821	15,5	1.958.333	6,2	31.838.122
47.	Thalassotherapia Opatija - specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju bolesti srca, pluća i reumatizma	25.925.917	41,9	25.774.374	41,7	279.493	0,4	0	-	0	-	6.880.552	11,1	3.011.557	4,9	61.871.893
<b>Ukupno specijalne bolnice (33-47)</b>		<b>513.668.644</b>	<b>59,8</b>	<b>263.008.263</b>	<b>30,6</b>	<b>2.901.135</b>	<b>0,3</b>	<b>401.536</b>	<b>0,1</b>	<b>406.578</b>	<b>0,1</b>	<b>70.716.748</b>	<b>8,2</b>	<b>7.882.209</b>	<b>0,9</b>	<b>858.985.113</b>

Redni broj	Zdravstvena ustanova	Rashodi za zaposlene		Materijalni rashodi		Financijski rashodi		Naknade građanima i kućanstvima i druge naknade		Ostali rashodi		Rashodi za nabavu nefinansijske imovine		Izdaci		Ukupni rashodi i izdaci
		Iznos	%	Iznos	%	Iznos	%	Iznos	%	Iznos	%	Iznos	%	Iznos	%	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
48.	Poliklinika za rehabilitaciju slušanja i govora SUVAG, Zagreb	36.456.425	80,7	5.281.417	11,7	84.324	0,2	1.040.678	2,3	0	-	2.321.064	5,1	0	-	45.183.908
49.	Stomatološka poliklinika Zagreb	22.653.558	65,6	10.200.031	29,5	114.746	0,3	73.450	0,2	2.000	0,0	1.502.073	4,4	0	-	34.545.858
<b>Ukupno poliklinike (48-49)</b>		<b>59.109.983</b>	<b>74,1</b>	<b>15.481.448</b>	<b>19,5</b>	<b>199.070</b>	<b>0,2</b>	<b>1.114.128</b>	<b>1,4</b>	<b>2.000</b>	<b>0,0</b>	<b>3.823.137</b>	<b>4,8</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>79.729.766</b>
<b>SVEUKUPNO (1-49)</b>		<b>6.408.152.538</b>	<b>52,4</b>	<b>5.171.133.073</b>	<b>42,3</b>	<b>38.539.600</b>	<b>0,3</b>	<b>4.150.936</b>	<b>0,1</b>	<b>23.738.901</b>	<b>0,2</b>	<b>500.923.893</b>	<b>4,1</b>	<b>75.736.844</b>	<b>0,6</b>	<b>12.222.375.785</b>

## Prilog 4

## Financijski rezultati zdravstvenih ustanova za 2016.

u kn

Redni broj	Zdravstvena ustanova	Prihodi i primici	Rashodi i izdaci	Višak/manjak	Kumulativni višak/manjak
	1	2	3	4	5
1.	Klinički bolnički centar Osijek	738.452.499,00	811.248.550,00	-72.796.051,00	-298.075.014,00
2.	Klinički bolnički centar Rijeka	839.367.006,00	836.632.073,00	2.734.933,00	-134.171.880,00
3.	Klinički bolnički centar Sestre Milosrdnice, Zagreb	873.346.334,00	952.973.972,00	-79.627.638,00	-321.192.194,00
4.	Klinički bolnički centar Split	903.102.390,00	956.792.091,00	-53.689.701,00	-336.637.372,00
5.	Klinički bolnički centar Zagreb	1.787.057.899,00	1.984.444.007,00	-197.386.108,00	-870.194.622,00
6.	Klinička bolnica Dubrava, Zagreb	506.049.966,00	538.071.362,00	-32.021.396,00	-223.439.263,00
7.	Klinička bolnica Merkur, Zagreb	357.485.946,00	378.471.838,00	-20.985.892,00	-108.482.090,00
8.	Klinička bolnica Sveti Duh, Zagreb	352.989.791,00	345.222.023,00	7.767.768,00	-97.007.181,00
9.	Klinika za dječje bolesti Zagreb	170.331.416,00	179.446.703,00	-9.115.287,00	-37.162.825,00
10.	Klinika za infektive bolesti „Dr. Fran Mihaljević“, Zagreb	217.271.739,00	217.209.287,00	62.452,00	-110.507.063,00
11.	Klinika za ortopediju Lovran	55.554.764,00	55.463.413,00	91.351,00	-6.667.372,00
12.	Klinika za psihijatriju Vrapče, Zagreb	132.426.757,00	132.384.102,00	42.655,00	1.354.591,00
<b>Ukupno kliničke ustanove (1-12)</b>		<b>6.933.436.507,00</b>	<b>7.388.359.421,00</b>	<b>-454.922.914,00</b>	<b>-2.542.182.285,00</b>
13.	Opća bolnica Bjelovar	155.007.457,00	162.368.451,00	-7.360.994,00	-40.924.948,00
14.	Opća bolnica Dr. Ivo Pedišić , Sisak	187.909.743,00	205.494.930,00	-17.585.187,00	-84.719.332,00
15.	Opća bolnica Dr. Josip Benčević Slavonski Brod	353.134.860,00	356.211.267,00	-3.076.407,00	-103.805.758,00
16.	Opća bolnica Dr. Tomislav Bardek Koprivnica	172.646.705,00	180.673.286,00	-8.026.581,00	-55.878.051,00
17.	Opća bolnica Dubrovnik	196.341.893,00	230.238.215,00	-33.896.322,00	-124.823.416,00
18.	Opća bolnica Gospic	56.792.945,00	56.726.811,00	66.134,00	-7.232.170,00
19.	Opća bolnica i bolnica branitelja domovinskog rata Ogulin	59.509.782,00	60.087.187,00	-577.405,00	-20.201.189,00
20.	Opća bolnica Karlovac	229.072.595,00	223.446.389,00	5.626.206,00	-29.508.030,00
21.	Opća bolnica Našice	79.873.907,00	82.493.723,00	-2.619.816,00	-20.095.871,00
22.	Opća bolnica Pula	344.240.409,00	360.643.537,00	-16.403.128,00	-82.593.255,00
23.	Opća bolnica Šibensko-kninske županije	219.371.966,00	222.748.174,00	-3.376.208,00	-41.297.447,00
24.	Opća bolnica Varaždin	352.857.046,00	373.094.322,00	-20.237.276,00	-109.097.926,00
25.	Opća bolnica Virovitica	141.519.893,00	147.652.930,00	-6.133.037,00	-40.455.749,00
26.	Opća bolnica Zabok i bolnica hrvatskih veterana	151.761.666,00	152.366.763,00	-605.097,00	-8.122.102,00
27.	Opća bolnica Zadar	315.875.477,00	332.511.411,00	-16.635.934,00	-77.264.139,00
28.	Opća i veteranska bolnica „Hrvatski ponos“ Knin	49.899.071,00	50.381.480,00	-482.409,00	-15.650.808,00
29.	Opća županijska bolnica Požega	179.143.814,00	184.122.978,00	-4.979.164,00	-36.922.022,00
30.	Opća županijska bolnica Vinkovci	160.513.995,00	178.786.166,00	-18.272.171,00	-84.592.556,00
31.	Opća županijska bolnica Vukovar i bolnica hrvatskih veterana	105.146.060,00	140.617.006,00	-35.470.946,00	-89.835.492,00
32.	Županijska bolnica Čakovec	181.819.661,00	194.636.459,00	-12.816.798,00	-36.380.191,00
<b>Ukupno opće bolnice (13-32)</b>		<b>3.692.438.945,00</b>	<b>3.895.301.485,00</b>	<b>-202.862.540,00</b>	<b>-1.109.400.452,00</b>

Redni broj	Zdravstvena ustanova	Prihodi i primici	Rashodi i izdaci	Višak/manjak	Kumulativni višak/manjak
	1	2	3	4	5
33.	Daruvarske toplice, specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju	43.424.009,00	42.391.618,00	1.032.391,00	12.020.267,00
34.	Dječja bolnica Srebrnjak, Zagreb	38.400.939,00	43.316.662,00	-4.915.723,00	-5.998.021,00
35.	Neuropsihijatrijska bolnica dr. Ivan Barbot Popovača	99.230.851,00	105.364.480,00	-6.133.629,00	-11.771.393,00
36.	Psihijatarska bolnica Sveti Ivan, Zagreb	66.629.639,00	71.480.170,00	-4.850.531,00	5.821.970,00
37.	Psihijatrijska bolnica Rab	48.230.392,00	49.091.285,00	-860.893,00	8.023.230,00
38.	Psihijatrijska bolnica Ugljan	47.823.278,00	49.584.241,00	-1.760.963,00	-6.632.599,00
39.	Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju Biokvaka, Makarska	36.494.611,00	35.242.490,00	1.252.121,00	8.698.178,00
40.	Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju Krapinske toplice	120.258.401,00	119.028.407,00	1.229.994,00	-9.060.516,00
41.	Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju Lipik	32.773.471,00	31.182.282,00	1.591.189,00	11.602.266,00
42.	Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju Stubičke toplice	32.430.712,00	35.571.291,00	-3.140.579,00	10.391.725,00
43.	Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju Varaždinske toplice	109.404.310,00	102.876.136,00	6.528.174,00	6.309.301,00
44.	Specijalna bolnica za ortopediju, Biograd na moru	41.237.581,00	45.119.887,00	-3.882.306,00	-11.778.678,00
45.	Specijalna bolnica za plućne bolesti, Zagreb	33.052.231,00	35.026.149,00	-1.973.918,00	-826.990,00
46.	Thalassotherapia Crikvenica – specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju Primorsko-goranske županije	28.920.790,00	31.838.122,00	-2.917.332,00	5.372.329,00
47.	Thalassotherapia Opatija - specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju bolesti srca, pluća i reumatizma	60.912.049,00	61.871.893,00	-959.844,00	2.649.932,00
<b>Ukupno specijalne bolnice (33-46)</b>		<b>839.223.264,00</b>	<b>858.985.113,00</b>	<b>-19.761.849,00</b>	<b>24.821.001,00</b>
48.	Poliklinika za rehabilitaciju slušanja i govora SUVAG, Zagreb	48.491.276,00	45.183.908,00	3.307.368,00	10.786.661,00
49.	Stomatološka poliklinika Zagreb	36.733.122,00	34.545.858,00	2.187.264,00	11.201.695,00
<b>Ukupno poliklinike (47-48)</b>		<b>85.224.398,00</b>	<b>79.729.766,00</b>	<b>5.494.632,00</b>	<b>21.988.356,00</b>
<b>SVEUKUPNO (1-48)</b>		<b>11.550.323.114,00</b>	<b>12.222.375.785,00</b>	<b>-672.052.671,00</b>	<b>-3.604.773.380,00</b>

## Prilog 5

## Potraživanja zdravstvenih ustanova, prema dospjelosti

u kn bez lp

Redni broj	Zdravstvena ustanova	Potraživanja				Indeks (4/2)	
		2015.		2016.			
		Ukupna	Dospjela	Ukupna	Dospjela		
1	2	3	4	5	6		
1.	Klinički bolnički centar Osijek	71.298.393	21.660.834	57.399.557	25.025.402	80,5	
2.	Klinički bolnički centar Rijeka	139.507.699	20.349.227	122.305.256	20.360.240	87,7	
3.	Klinički bolnički centar Sestre Milosrdnice, Zagreb	145.063.574	40.538.846	123.455.300	39.522.007	85,1	
4.	Klinički bolnički centar Split	55.859.268	54.179.790	48.720.822	47.114.221	87,2	
5.	Klinički bolnički centar Zagreb	274.183.006	111.947.082	382.986.785	229.890.403	139,7	
6.	Klinička bolnica Dubrava, Zagreb	78.965.498	37.002.039	39.642.594	17.309.980	50,2	
7.	Klinička bolnica Merkur, Zagreb	19.320.738	15.225.021	19.679.078	9.313.674	101,9	
8.	Klinička bolnica Sveti Duh, Zagreb	111.488.778	83.049.908	115.361.267	97.013.301	103,5	
9.	Klinika za dječje bolesti Zagreb	14.282.593	5.681.808	15.105.702	5.127.288	105,8	
10.	Klinika za infektivne bolesti „Dr. Fran Mihaljević“, Zagreb	31.460.644	17.366.827	26.278.173	20.630.624	83,5	
11.	Klinika za ortopediju Lovran	2.360.892	10.278	1.359.189	16.367	57,6	
12.	Klinika za psihijatriju Vrapče, Zagreb	3.840.399	1.347.485	33.339.225	871.470	868,1	
<b>Ukupno kliničke ustanove (1-12)</b>		<b>947.631.482</b>	<b>408.359.145</b>	<b>985.632.948</b>	<b>512.194.977</b>	<b>104,0</b>	
13.	Opća bolnica Bjelovar	16.150.215	7.039.606	16.832.770	11.023.451	104,2	
14.	Opća bolnica Dr. Ivo Pedišić, Sisak	59.352.990	4.258.066	63.969.133	4.035.081	107,8	
15.	Opća bolnica Dr. Josip Benčević Slavonski Brod	32.769.555	8.110.210	21.931.217	8.164.384	66,9	
16.	Opća bolnica Dr. Tomislav Bardek Koprivnica	14.266.804	3.383.816	21.660.034	7.756.622	151,8	
17.	Opća bolnica Dubrovnik	46.988.694	15.033.808	41.090.190	6.623.263	87,4	
18.	Opća bolnica Gospic	1.509.797	317.324	1.457.919	627.464	96,6	
19.	Opća bolnica i bolnica branitelja domovinskog rata Ogulin	3.351.947	232.415	1.363.381	201.749	40,7	
20.	Opća bolnica Karlovac	10.467.257	1.603.712	7.705.448	5.908.017	73,6	
21.	Opća bolnica Našice	4.274.816	850.731	3.110.294	960.866	72,8	
22.	Opća bolnica Pula	47.533.129	16.637.933	47.523.147	17.129.910	100,0	
23.	Opća bolnica Šibensko-kninske županije	45.429.254	29.299.170	41.877.812	36.676.029	92,2	
24.	Opća bolnica Varaždin	27.620.013	7.469.409	17.045.085	5.662.244	61,7	
25.	Opća bolnica Virovitica	22.155.155	3.372.267	19.406.517	5.328.810	87,6	
26.	Opća bolnica Zabok i bolnica hrvatskih veterana	15.295.662	2.501.583	19.190.825	4.134.947	125,5	
27.	Opća bolnica Zadar	42.881.756	6.407.053	18.068.012	4.814.663	42,1	
28.	Opća i veteranska bolnica „Hrvatski ponos“ Knin	4.068.985	1.618.688	1.687.030	799.192	41,5	

Redni broj	Zdravstvena ustanova	Potraživanja				
		2015.		2016.		Indeks (4/2)
		Ukupna	Dospjela	Ukupna	Dospjela	
	1	2	3	4	5	6
29.	Opća županijska bolnica Požega	10.340.328	2.129.570	8.797.618	1.327.079	85,1
30.	Opća županijska bolnica Vinkovci	16.322.744	4.588.083	9.861.464	3.861.463	60,4
31.	Opća županijska bolnica Vukovar i bolnica hrvatskih veterana	6.976.595	4.740.761	6.669.079	3.317.850	95,6
32.	Županijska bolnica Čakovec	15.679.723	1.030.444	35.378.741	5.355.982	225,6
<b>Ukupno opće bolnice (13-32)</b>		<b>443.435.419</b>	<b>120.624.649</b>	<b>404.625.716</b>	<b>133.709.066</b>	<b>91,2</b>
33.	Daruvarske toplice, specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju	2.363.665	747.774	1.587.511	865.788	67,2
34.	Dječja bolnica Srebrnjak, Zagreb	8.421.409	3.020.730	11.879.827	7.597.824	141,1
35.	Neuropsihijatrijska bolnica dr. Ivan Barbot Popovača	4.471.709	216.603	1.919.433	132.851	42,9
36.	Psihijatarska bolnica Sveti Ivan, Zagreb	1.778.561	157.435	10.800.224	82.063	607,2
37.	Psihijatrijska bolnica Rab	1.703.833	174.482	2.010.751	284.569	118,0
38.	Psihijatrijska bolnica Ugljan	2.417.261	237.426	2.814.580	59.037	116,4
39.	Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju Biokvaka, Makarska	2.845.351	1.178.056	2.649.531	2.144.989	93,1
40.	Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju Krapinske toplice	11.509.425	2.094.953	14.758.345	2.431.349	128,2
41.	Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju Lipik	1.507.202	17.800	755.999	47.741	50,2
42.	Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju Stubičke toplice	4.943.044	2.457.321	8.334.075	2.473.205	168,6
43.	Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju Varaždinske toplice	7.959.208	701.105	7.267.379	1.098.089	91,3
44.	Specijalna bolnica za ortopediju, Biograd na moru	2.807.729	2.807.729	1.564.404	1.564.404	55,7
45.	Specijalna bolnica za plućne bolesti, Zagreb	2.414.218	1.325.566	2.211.249	2.064.182	91,6
46.	Thalassotherapia Crikvenica – specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju Primorsko-goranske županije	1.437.430	165.105	773.571	178.995	53,8
47.	Thalassotherapia Opatija - specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju, bolesti srca, pluća i reumatizma	5.626.736	785.536	3.276.952	397.263	58,2
<b>Ukupno specijalne bolnice (33-47)</b>		<b>62.206.781</b>	<b>16.087.621</b>	<b>72.603.831</b>	<b>21.422.349</b>	<b>116,7</b>
48.	Poliklinika za rehabilitaciju slušanja i govora SUVAG, Zagreb	5.940.016	21.271	2.768.066	5.777	46,6
49.	Stomatološka poliklinika Zagreb	7.756.771	0	5.504.574	0	71,0
<b>Ukupno poliklinike (48-49)</b>		<b>13.696.787</b>	<b>21.271</b>	<b>8.272.640</b>	<b>5.777</b>	<b>60,4</b>
<b>SVEUKUPNO (1-49)</b>		<b>1.466.970.469</b>	<b>545.092.686</b>	<b>1.471.135.135</b>	<b>667.332.169</b>	<b>100,3</b>

## Prilog 6

## Obveze zdravstvenih ustanova, prema dospjelosti

u kn

Redni broj	Zdravstvena ustanova	Obveze			
		Ukupne	Dospjele	Starost dospjelih obveza	
				do 60 dana	preko 60 dana
1	2	3	4	5	
1.	Klinički bolnički centar Osijek	318.705.927,00	225.691.695,00	47.325.594,00	178.366.101,00
2.	Klinički bolnički centar Rijeka	154.347.772,00	58.644.992,00	42.505.470,00	16.139.522,00
3.	Klinički bolnički centar Sestre Milosrdnice, Zagreb	327.577.594,00	210.992.990,00	57.910.447,00	153.082.543,00
4.	Klinički bolnički centar Split	343.589.954,00	237.769.849,00	58.398.093,00	179.371.756,00
5.	Klinički bolnički centar Zagreb	1.386.456.781,00	643.966.431,00	132.006.014,00	511.960.417,00
6.	Klinička bolnica Dubrava, Zagreb	236.686.845,00	167.930.199,00	36.242.588,00	131.687.611,00
7.	Klinička bolnica Merkur, Zagreb	116.760.993,00	72.497.526,00	21.659.747,00	50.837.779,00
8.	Klinička bolnica Sveti Duh, Zagreb	114.544.090,00	92.041.207,00	11.443.620,00	80.597.587,00
9.	Klinika za dječje bolesti Zagreb	46.505.123,00	25.914.528,00	9.771.328,00	16.143.200,00
10.	Klinika za infektivne bolesti Dr. „Fran Mihaljević“, Zagreb	96.815.427,00	70.231.995,00	17.571.601,00	52.660.394,00
11.	Klinika za ortopediju Lovran	7.414.861,00	0,00	0,00	0,00
12.	Klinika za psihijatriju Vrapče, Zagreb	23.732.559,00	0,00	0,00	0,00
<b>Ukupno kliničke ustanove (1-12)</b>		<b>3.173.137.926,00</b>	<b>1.805.681.412,00</b>	<b>434.834.502,00</b>	<b>1.370.846.910,00</b>
13.	Opća bolnica Bjelovar	42.976.658,00	27.804.136,00	5.292.088,00	22.512.048,00
14.	Opća bolnica Dr. Ivo Pedišić, Sisak	109.493.268,00	64.548.865,00	19.410.832,00	45.138.033,00
15.	Opća bolnica Dr. Josip Benčević Slavonski Brod	120.121.772,00	54.183.609,00	13.939.771,00	40.243.838,00
16.	Opća bolnica Dr. Tomislav Bardek Koprivnica	59.734.276,00	42.278.209,00	7.217.401,00	35.060.808,00
17.	Opća bolnica Dubrovnik	125.015.352,00	101.215.376,00	12.332.244,00	88.883.132,00
18.	Opća bolnica Gospic	12.445.274,00	9.803.432,00	2.162.257,00	7.641.175,00
19.	Opća bolnica i bolnica branitelja domovinskog rata Ogulin	23.187.038,00	9.255.561,00	1.518.718,00	7.736.843,00
20.	Opća bolnica Karlovac	35.783.147,00	399.524,00	0,00	399.524,00
21.	Opća bolnica Našice	24.515.544,00	15.974.444,00	2.385.296,00	13.589.148,00
22.	Opća bolnica Pula	202.236.748,00	57.355.097,00	14.581.619,00	42.773.478,00
23.	Opća bolnica Šibensko-kninske županije	89.153.225,00	16.404.429,00	11.019.697,00	5.384.732,00
24.	Opća bolnica Varaždin	120.717.313,00	76.409.635,00	20.722.769,00	55.686.866,00
25.	Opća bolnica Virovitica	70.346.035,00	29.531.705,00	7.231.972,00	22.299.733,00
26.	Opća bolnica Zabok i bolnica hrvatskih veterana	93.318.790,00	11.854.016,00	5.011.281,00	6.842.735,00
27.	Opća bolnica Zadar	92.429.867,00	57.101.728,00	16.522.637,00	40.579.091,00

Redni broj	Zdravstvena ustanova	Obveze			
		Ukupne	Dospjele	Starost dospjelih obveza	
				do 60 dana	preko 60 dana
	1	2	3	4	5
28.	Opća i veteranska bolnica „Hrvatski ponos“ Knin	16.592.435,00	11.688.796,00	2.672.334,00	9.016.462,00
29.	Opća županijska bolnica Požega	42.789.027,00	24.376.754,00	6.385.311,00	17.991.443,00
30.	Opća županijska bolnica Vinkovci	88.830.430,00	67.079.817,00	7.335.116,00	59.744.701,00
31.	Opća županijska bolnica Vukovar i bolnica hrvatskih veterana	91.799.899,00	46.994.470,00	1.000.424,00	45.994.046,00
32.	Županijska bolnica Čakovec	49.664.071,00	26.613.668,00	12.352.899,00	14.260.769,00
<b>Ukupno opće bolnice (13-32)</b>		<b>1.511.150.169,00</b>	<b>750.873.271,00</b>	<b>169.094.666,00</b>	<b>581.778.605,00</b>
33.	Daruvarske toplice, specijalna bol. za medicinsku rehabilitaciju	3.685.841,00	0,00	0,00	0,00
34.	Dječja bolnica Srebrnjak, Zagreb	9.113.739,00	5.426.035,00	1.633.139,00	3.792.896,00
35.	Neuropsihijatrijska bolnica dr. Ivan Barbot Popovača	15.442.447,00	1.708.195,00	1.708.195,00	0,00
36.	Psihijatarska bolnica Sveti Ivan, Zagreb	5.133.478,00	0,00	0,00	0,00
37.	Psihijatrijska bolnica Rab	4.850.054,00	176.895,00	52.705,00	124.190,00
38.	Psihijatrijska bolnica Ugljan	6.957.926,00	5.502.931,00	1.303.825,00	4.199.106,00
39.	Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju Biokovka, Makarska	2.172.055,00	9.830,00	9.830,00	0,00
40.	Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju Krapinske toplice	11.306.421,00	0,00	0,00	0,00
41.	Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju Lipik	2.684.304,00	0,00	0,00	0,00
42.	Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju Stubičke toplice	9.959.975,00	315.712,00	0,00	315.712,00
43.	Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju Varaždinske toplice	14.448.839,00	0,00	0,00	0,00
44.	Specijalna bolnica za ortopediju, Biograd na moru	13.701.438,00	3.637.834,00	3.637.834,00	0,00
45.	Specijalna bolnica za plućne bolesti, Zagreb	22.875.507,00	21.103.262,00	9.479.684,00	11.623.578,00
46.	Thalassotherapia Crikvenica – specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju Primorsko-goranske županije	12.178.658,00	0,00	0,00	0,00
47.	Thalassotherapia Opatija - specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju bolesti srca, pluća i reumatizma	5.742.079,00	34.064,00	34.064,00	0,00
<b>Ukupno specijalne bolnice (33-47)</b>		<b>140.252.761,00</b>	<b>37.914.758,00</b>	<b>17.859.276,00</b>	<b>20.055.482,00</b>
48.	Poliklinika za rehabilitaciju slušanja i govora SUVAG, Zagreb	3.295.796,00	0,00	0,00	0,00
49.	Stomatološka poliklinika Zagreb	2.004.971,00	0,00	0,00	0,00
<b>Ukupno poliklinike (48-49)</b>		<b>5.300.767,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Sveukupno (1-49)</b>		<b>4.829.841.623,00</b>	<b>2.594.469.441,00</b>	<b>621.788.444,00</b>	<b>1.972.680.997,00</b>

## Prilog 7

## Obveze zdravstvenih ustanova od 2013. do 2017.

u kn

Redni broj	Zdravstvena ustanova	Obveze						Indeks (6/2)
		2013.	2014.	2015.	2016.	2017.		
	1	2	3	4	5	6	7	
1.	Klinički bolnički centar Osijek	178.584.274,00	196.554.932,00	263.744.498,00	318.705.927,00	271.404.444,00	152,0	
2.	Klinički bolnički centar Rijeka	151.624.156,00	207.704.701,00	151.650.031,00	154.347.772,00	194.550.160,00	128,3	
3.	Klinički bolnički centar Sestre Milosrdnice, Zagreb	194.965.883,00	188.494.931,00	250.576.499,00	327.577.594,00	312.757.073,00	160,4	
4.	Klinički bolnički centar Split	222.133.818,00	255.909.204,00	289.788.538,00	343.589.954,00	330.548.414,00	148,8	
5.	Klinički bolnički centar Zagreb	1.188.982.502,00	1.235.172.548,00	1.274.507.487,00	1.386.456.781,00	1.269.369.855,00	106,8	
6.	Klinička bolnica Dubrava, Zagreb	148.954.709,00	141.000.454,00	193.391.034,00	236.686.845,00	196.797.044,00	132,1	
7.	Klinička bolnica Merkur, Zagreb	79.695.031,00	87.918.300,00	103.067.270,00	116.760.993,00	86.498.333,00	108,5	
8.	Klinička bolnica Sveti Duh, Zagreb	155.041.092,00	167.118.958,00	129.259.734,00	114.544.090,00	110.904.154,00	71,5	
9.	Klinika za dječje bolesti Zagreb	35.484.664,00	37.971.245,00	46.431.284,00	46.505.123,00	39.074.767,00	110,1	
10.	Klinika za infektivne bolesti „Dr. Fran Mihaljević“, Zagreb	51.947.352,00	66.200.160,00	96.938.297,00	96.815.427,00	76.756.623,00	147,8	
11.	Klinika za ortopediju Lovran	7.623.561,00	7.464.564,00	7.635.950,00	7.414.861,00	7.221.526,00	94,7	
12.	Klinika za psihijatriju Vrapče, Zagreb	9.510.402,00	14.244.275,00	8.507.373,00	23.732.559,00	14.923.028,00	156,9	
<b>Ukupno kliničke ustanove (1-12)</b>		<b>2.424.547.444,00</b>	<b>2.605.754.272,00</b>	<b>2.815.497.995,00</b>	<b>3.173.137.926,00</b>	<b>2.910.805.421,00</b>	<b>120,1</b>	
13.	Opća bolnica Bjelovar	61.012.692,00	33.600.948,00	35.162.992,00	42.976.658,00	43.699.740,00	71,6	
14.	Opća bolnica Dr. Ivo Pedišić, Sisak	120.515.303,00	82.552.326,00	93.516.585,00	109.493.268,00	111.907.532,00	92,9	
15.	Opća bolnica Dr. Josip Benčević Slavonski Brod	132.015.254,00	115.480.344,00	123.655.473,00	120.121.772,00	83.674.309,00	63,4	
16.	Opća bolnica Dr. Tomislav Bardek Koprivnica	109.117.626,00	64.364.796,00	59.409.300,00	59.734.276,00	51.237.515,00	47,0	

Redni broj	Zdravstvena ustanova	Obveze					
		2013.	2014.	2015.	2016.	2017.	Indeks (6/2)
	1	2	3	4	5	6	7
17.	Opća bolnica Dubrovnik	149.144.908,00	62.101.032,00	97.748.233,00	125.015.352,00	140.869.692,00	94,5
18.	Opća bolnica Gospić	30.808.045,00	16.725.206,00	12.367.319,00	12.445.274,00	17.963.127,00	58,3
19.	Opća bolnica i bolnica branitelja domovinskog rata Ogulin	16.800.187,00	22.611.534,00	22.425.953,00	23.187.038,00	25.692.024,00	152,9
20.	Opća bolnica Karlovac	56.563.030,00	50.747.147,00	37.286.360,00	35.783.147,00	32.083.459,00	56,7
21.	Opća bolnica Našice	22.228.324,00	23.832.155,00	21.484.427,00	24.515.544,00	23.571.396,00	106,0
22.	Opća bolnica Pula	230.034.330,00	105.232.644,00	151.179.032,00	202.236.748,00	290.650.245,00	126,4
23.	Opća bolnica Šibensko-kninske županije	154.312.692,00	91.777.827,00	88.204.720,00	89.153.225,00	86.828.337,00	56,3
24.	Opća bolnica Varaždin	239.496.454,00	118.183.613,00	108.501.002,00	120.717.313,00	165.096.134,00	68,9
25.	Opća bolnica Virovitica	90.184.337,00	72.528.185,00	69.883.485,00	70.346.035,00	65.321.751,00	72,4
26.	Opća bolnica Zabok i bolnica hrvatskih veterana	171.426.070,00	126.664.294,00	107.414.116,00	93.318.790,00	80.486.859,00	47,0
27.	Opća bolnica Zadar	177.469.805,00	78.444.668,00	73.883.258,00	92.429.867,00	92.520.201,00	52,1
28.	Opća i veteranska bolnica „Hrvatski ponos“ Knin	13.728.537,00	16.670.931,00	15.845.038,00	16.592.435,00	19.980.465,00	145,5
29.	Opća županijska bolnica Požega	54.844.715,00	43.386.667,00	37.394.895,00	42.789.027,00	45.437.326,00	82,8
30.	Opća županijska bolnica Vinkovci	79.536.567,00	54.531.523,00	68.987.187,00	88.830.430,00	94.908.514,00	119,3
31.	Opća županijska bolnica Vukovar i bolnica hrvatskih veterana	61.746.082,00	53.298.189,00	56.400.225,00	91.799.899,00	137.240.439,00	222,3
32.	Županijska bolnica Čakovec	106.288.390,00	52.009.528,00	37.319.640,00	49.664.071,00	49.029.166,00	46,1
<b>Ukupno opće bolnice (13-32)</b>		<b>2.077.273.348,00</b>	<b>1.284.743.557,00</b>	<b>1.318.069.240,00</b>	<b>1.511.150.169,00</b>	<b>1.658.198.231,00</b>	<b>79,8</b>
33.	Daruvarske toplice, specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju	2.742.066,00	3.217.919,00	3.394.581,00	3.685.841,00	3.652.430,00	133,2
34.	Dječja bolnica Srebrnjak, Zagreb	11.179.776,00	9.542.618,00	6.917.147,00	9.113.739,00	16.022.687,00	143,3
35.	Neuropsihijatrijska bolnica dr. Ivan Barbot Popovača	29.806.481,00	25.927.128,00	9.897.245,00	15.442.447,00	27.799.626,00	93,3

Redni broj	Zdravstvena ustanova	Obveze						Indeks (6/2)
		2013.	2014.	2015.	2016.	2017.		
	1	2	3	4	5	6	7	
36.	Psihijatarska bolnica Sveti Ivan, Zagreb	4.679.805,00	5.128.342,00	5.618.016,00	5.133.478,00	7.084.924,00	151,4	
37.	Psihijatrijska bolnica Rab	6.162.733,00	6.535.808,00	4.818.988,00	4.850.054,00	3.623.872,00	58,8	
38.	Psihijatrijska bolnica Ugljan	4.803.793,00	7.735.322,00	5.899.472,00	6.957.926,00	10.595.177,00	220,6	
39.	Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju Biokovka, Makarska	3.067.055,00	2.309.475,00	3.511.729,00	2.172.055,00	2.291.729,00	74,7	
40.	Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju Krapinske toplice	26.772.790,00	28.772.061,00	11.991.533,00	11.306.421,00	12.165.856,00	45,4	
41.	Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju Lipik	2.777.703,00	2.111.455,00	2.610.619,00	2.684.304,00	2.408.115,00	86,7	
42.	Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju Stubičke toplice	12.516.890,00	11.676.434,00	10.295.854,00	9.959.975,00	9.068.881,00	72,5	
43.	Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju Varaždinske toplice	39.530.927,00	23.033.085,00	16.183.486,00	14.448.839,00	11.584.366,00	29,3	
44.	Specijalna bolnica za ortopediju, Biograd na moru	3.735.211,00	4.922.138,00	11.417.784,00	13.701.438,00	20.024.277,00	536,1	
45.	Specijalna bolnica za plućne bolesti, Zagreb	8.331.269,00	12.180.402,00	11.149.894,00	22.875.507,00	30.115.366,00	361,5	
46.	Thalassotherapia Crikvenica – specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju Primorsko-goranske županije	2.404.734,00	2.126.740,00	14.508.543,00	12.178.658,00	10.503.004,00	436,8	
47.	Thalassotherapia Opatija - specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju, bolesti srca, pluća i reumatizma	15.738.965,00	11.387.434,00	8.298.564,00	5.742.079,00	7.199.600,00	45,7	
<b>Ukupno specijalne bolnice (33-47)</b>		<b>174.250.198,00</b>	<b>156.606.361,00</b>	<b>126.513.455,00</b>	<b>140.252.761,00</b>	<b>174.139.910,00</b>	<b>99,9</b>	
48.	Poliklinika za rehabilitaciju slušanja i govora SUVAG, Zagreb	3.106.723,00	3.280.392,00	3.557.558,00	3.295.796,00	3.556.469,00	114,5	
49.	Stomatološka poliklinika Zagreb	3.073.555,00	2.303.064,00	2.142.664,00	2.004.971,00	2.103.419,00	68,4	
<b>Ukupno poliklinike (48-49)</b>		<b>6.180.278,00</b>	<b>5.583.456,00</b>	<b>5.700.222,00</b>	<b>5.300.767,00</b>	<b>5.659.888,00</b>	<b>91,6</b>	
<b>SVEUKUPNO (1-49)</b>		<b>4.682.251.268,00</b>	<b>4.052.687.646,00</b>	<b>4.265.780.912,00</b>	<b>4.829.841.623,00</b>	<b>4.748.803.450,00</b>	<b>101,4</b>	

## Prilog 8

## Opći podaci o zdravstvenim ustanovama

Redni broj	Pokazatelji	2015.	2016.	Indeks (3/2)
	1	2	3	4
<b>I.</b>	<b>Broj zaposlenih</b>			
1.	Ukupan broj zaposlenih (1.1.+1.2.+1.3.)	46 406	47 630	102,6
1.1.	Zdravstveni djelatnici na neodređeno vrijeme	32 528	32 993	101,4
1.1.1.	- radni odnos samo u zdravstvenoj ustanovi	31 806	32 228	101,3
1.1.2.	- kumulativni radni odnos	722	765	106,0
1.2.	Zdravstveni djelatnici na određeno vrijeme	1 631	2 247	137,8
1.3.	Administrativno tehničko osoblje	12 247	12 390	101,2
<b>II.</b>	<b>Bolnička zdravstvena zaštita</b>			
1.	Ukupan broj postelja	21 738	21 256	97,8
2.	Ugovoreni broj postelja	19 502	19 302	99,0
3.	Popunjeni broj postelja	16 186	15 733	97,2
4.	Broj bolesnika - slučajeva	714 165	703 018	98,4
<b>III.</b>	<b>Dnevna bolnica</b>			
1.	Ukupan broj postelja/stolica u dnevnoj bolnici	3 340	3 456	103,5
2.	Ugovoreni broj postelja/stolica u dnevnoj bolnici	3 334	3 431	102,9
3.	Popunjeni broj postelja/stolica u dnevnoj bolnici	12 918	12 226	94,6
4.	Broj bolesnika/slučajeva u dnevnoj bolnici	656 470	766 936	116,8
<b>IV.</b>	<b>Polikliničko - konzilijska zdravstvena zaštita</b>			
1.	Broj slučajeva u polikliničko - konzilijskoj zdravstvenoj zaštiti	15 509 340	15 934 763	102,7
2.	Broj usluga u polikliničko - konzilijskoj zdravstvenoj zaštiti	49 206 470	46 659 605	94,8